

STRATEŠKI CILJEVI I AKCIONI PLAN - NALED 2019-2021.

PROGRAMSKI CILJ 1 - UNAPREĐENJE REGULATORNOG I INSTITUCIONALNOG OKVIRA ZA POSLOVANJE

STRATEŠKI CILJ 1: SMANJENA SIVA EKONOMIJA I UNAPREĐEN PORESKI SISTEM

Indikatori SC1:

Učešće sive ekonomije u BDP-u smanjeno za 3,3 procentna poena u 2020. u odnosu na 2017.
Ukinuto/modifikovano najmanje 10 parafiskalnih nameta do 2019.
Optimizovano najmanje 20 administrativnih procedura do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Povećana efikasnost u sprovođenju Nacionalnog programa za suzbijanje sive ekonomije	70% mera iz Akcionih planova za suzbijanje sive ekonomije je sprovedeno do 2021.	1.1 Pružanje stručne i tehničke podrške radu Koordinacionog tela i stručne grupe za suzbijanje sive ekonomije	2019, 2020, 2021
		1.2 Učešće u ažuriranju Nacionalnog programa za suzbijanje sive ekonomije koji se revidira jednom u dve godine	2019, 2021
		1.3 Koordiniranje izrade godišnjeg Akcionog plana Vlade za suzbijanje sive ekonomije	2019, 2020, 2021
		1.4 Praćenje rada državnih organa na sprovođenju Akcionog plana Vlade za suzbijanje sive ekonomije na šestomesečnom nivou i izveštavanje o efektima	2019, 2020, 2021
		1.5 Izrada najmanje tri analize i istraživanja godišnje, koje podržavaju sprovođenje mera iz Akcionog plana	2019, 2020, 2021
		1.6 Izrada predloga za optimizaciju najmanje pet administrativnih procedura koje opterećuju legalno poslovanje	2019, 2020, 2021
2. Unapređen inspeksijski nadzor i procesuiranje prekršaja i krivičnih dela u oblasti sive ekonomije	Najmanje 50% republičkih inspekcija koristi e-Inspektor do 2021.	2.1 Pružanje podrške Koordinacionoj komisiji Vlade za inspeksijski nadzor kroz vođenje Jedinice za podršku inspeksijskom nadzoru pri MDULS i učešće u najmanje tri radne grupe u okviru Komisije	2019, 2020, 2021
		2.2 Pružanje stručne podrške uspostavljanju softvera za e-Inspektora, uključujući modul za analizu rizika	2019
		2.3 Pružanje podrške uvođenju instituta sporazuma o priznanja prekršaja u dve inspekcije (inspekcije rada i tržišne inspekcije) u saradnji sa prekršajnim sudovima	2019
	Uspostavljen modul za analizu rizika u okviru e-Inspektora koji koriste najmanje četiri inspekcije do kraja 2020.	2.4 Priprema preporuka za unapređenje pravnog okvira i prakse organa koji vrše nadzor i kontrolu nad radom inspekcija	2019
		2.5 Uspostavljanje kontakt centra za podnošenje predstavi i pritužbi republičkim inspekcijama	2019
	Smanjen procenat nenajavljenih kontrola kod registrovanih subjekata za 20% u 2021. godini u odnosu na prvih 12 meseci merenja	2.6 Posebno uređenje položaja inspektora u sistemu javne uprave i javnih službenika	2019
		2.7 Uspostavljanje javno dostupne Baze akata o primeni zakona i drugih republičkih propisa	2020
		2.8 Realizacija najmanje četiri otvorene sednice RG Koordinacione komisije za inspeksijski nadzor za medije i privredu	2019
		2.9 Izrada vodiča o primeni Zakona o inspeksijskom nadzoru na granične inspekcije	2019
		3.1 Sprovođenje nacionalne kampanje za promociju unapređenog sistema fiskalizacije i borbe protiv sive ekonomije	2020
		3.2 Sprovođenje kampanje i edukacije o poreskim olakšicama za početnike u poslovanju	2019

3. Podignut stepen svesti građana i privrede o štetnosti sive ekonomije, kao i motivacije za poštovanje propisa	<p>Prema istraživanju, više od 90% građana podržava borbu protiv sive ekonomije u 2021.</p> <p>Procenat naplate poreza je porastao za 10% u 2021. u odnosu na 2018.</p> <p>Zastupljenost bezgotovinskog plaćanja je porasla za 20% u 2021. u odnosu na 2018.</p>	3.3. Sprovođenje kampanje za promociju bezgotovinskog plaćanja kao vida borbe protiv sive ekonomije	2019		
		3.4 Organizovanje godišnje konferencije o sivoj ekonomiji	2019, 2020, 2021		
		3.5 Održavanje nacionalnog portala o sivoj ekonomiji www.uzmiracun.rs	2019, 2020, 2021		
		3.6 Razvijanje on-line treninga za početnike u poslovanju "Startuj legalno" i objava na sajtu www.uzmiracun.rs	2019		
		3.7 Sprovođenje minimum 10 obuka početnika u poslovanju kako da započnu biznis i posluju u skladu sa zakonom	2019		
		3.8 Kreirana i realizovana medijska kampanja o značaju profesije inspektora	2019		
		4. Unapređena predvidivost uslova poslovanja i smanjeno poresko i neporesko opterećenje privrede	<p>Donet zakon o naknadama koji uvodi transparentnost u neporesko opterećenje privrede do kraja 2019.</p> <p>Poresko rešenje za paušalce donosi se za 15 dana od početka poslovne godine, odnosno od registracije subjekta, do 2021.</p> <p>Prosečno vreme povraćaja PDV-a je 15 dana, do 2021.</p> <p>Uspostavljen elektronski registar neporeskih nameta do 2021.</p> <p>Unapređena je transparentnost i efikasnost javnih nabavki po oceni najmanje jedne međunarodne institucije do 2021.</p>	4.1 Izrada predloga za unapređenje Zakona o naknadama i ukidanje najmanje 10 parafiskalnih nameta za privredu	2019
				4.2 Izrada predloga i učešće u radnim grupama za unapređenje poreskih propisa	2019, 2020, 2021
4.3 Uključivanje najmanje 50 lokalnih samouprava u NALED-ov on-line Kalkulator lokalnih nameta	2019				
4.4 Definisane 10 modela lokalnih odluka kao najboljih praksi u određivanju lokalnih taksi i nameta	2020				
4.5 Izrada analize sistema fiskalizacije u Srbiji i predlog za unapređenje	2019				
4.6 Pružanje podrške u sprovođenju Programa transformacije Poreske uprave kroz članstvo u radnim grupama	2019, 2020, 2021				
4.7 Učestvovanje u izradi podzakonskih akata Zakona o naknadama	2019				
4.8 Izrada analiza za pojednostavljeno angažovanje sezonskih radnika u kućnim poslovima	2019				
4.9 Izrada analize i preporuka za unapređenje Zakona o radu	2020				
4.10 Izrada analize efekata na budžet reforme sistema finansiranja zdravstva (ukidanje doprinosa)	2019				
4.11 Priprema preporuka i učešće u izmeni Zakona o javnim nabavkama	2019				
4.12 Pružanje podrške u uspostavljanju elektronskog sistema javnih nabavki	2020				
4.13 Učešće u izradi analize biznis procesa za sistem online razmene faktura	2019				
4.14 Izrada analize za objedinjenje naplata poreza i doprinosima paušalnim poreskim obveznicima	2019				

STRATEŠKI CILJ 2: UNAPREĐENA E-UPRAVA I E-POSLOVANJE

Indikatori SC2:

Najmanje 40% građana i 85% privrede koristi usluge e-Uprave do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
		1.1 Učešće u planiranju i praćenju razvoja e-Uprave kroz članstvo u Koordinacionom savetu za e-upravu i radnih grupa Vlade	2019, 2020, 2021
		1.2 Pružanje podrške Vladi i Kancelariji za IT i e-Upravu u izradi Programa razvoja e-uprave i Akcionog plana za period 2019-2021.	2019, 2020
		1.3 Izrada objedinjenog Pravilnika o elektronskoj validaciji i učestvovanje u konsultativnom procesu na preostala PZA Zakona o e-poslovanju (elektronska dostava i elektronski žig)	2019

1. Unapređen strateški i regulatorni okvir za razvoj i funkcionisanje e-Uprave i e-Poslovanja	Najmanje 70% mera predviđenih Akcionim planom za uspostavljanje e-Uprave u Srbiji do 2021. realizovano u planiranim rokovima	1.4 Učešće u radnim grupama Vlade za uspostavljanje bezgotovinskog i elektronskog plaćanja (priprema analize propisa i preporuka za ukidanje odredbi kojima je propisano prilaganje dokaza o uplati i omogućavanje automatskog evidentiranja plaćanja)	2019, 2020
	Usvojen Zakon o e-Upravi i podzakonska akta do sredine 2019.	1.5 Učešće u radnim grupama Vlade za uspostavljanje bezgotovinskog i elektronskog plaćanja, unapređenje sistema autentifikacije za e-servise	2019, 2020
	Uspostavljen najmanje jedan e-arhiv kao usluga od poverenja do sredine 2019.	1.6 Učestvovanje u Radnoj grupi za reformu kancelarijskog poslovanja Vlade Srbije sa krajnjim ciljem izrade objedinjene Uredbe o kancelarijskom poslovanju (Uredba o kancelarijskom poslovanju, Uredba o elektronskom kancelarijskom poslovanju i Uredba o kategorijama registraturskog materijala sa rokovima čuvanja)	2019, 2020
	Unapređen pravni okvir za trgovinu i e-trgovinu do 2020.	1.7 Učešće u radnoj grupi za Zakon o trgovini i e-trgovini	2019
		1.8 Koordinacija rada Saveza za e-Upravu, koji dostavlja Vladi komentare na nacрте zakona u oblasti arhiviranja, zaštite podataka o ličnosti i informacione bezbednosti	2019, 2020, 2021
		1.9 Podrška Kancelariji za IT u uspostavljanju e-servisa (unapređenje sistema autentifikacije za e-servise, e-plaćanje, itd)	
2. Uspostavljeni novi e-servisi države od značaja za privredu i ojačani kapaciteti javne uprave	Uvedeno pet e-servisa za privredu do 2021. Procenat subjekata koji bezgotovinski plaćaju javne usluge povećan na 30% u 2021.	2.1 Izrada i upućivanje predloga Vladi za uspostavljanje najmanje pet e-servisa od značaja za privredu	2020
		2.2 Učestvovanje u sprovođenju najmanje dva projekta za uvođenje e-servisa (npr. e-prostor, e-javne nabavke) u saradnji sa Kancelarijom za IT i e-Upravu	2019
		2.3 Promovisanje uvođenja i korišćenja POS terminala na šalterima javne uprave	2019
		2.4 Sprovođenje edukacije za lokalne samouprave o informacionoj bezbednosti, zaštiti podataka o ličnosti i drugim temama od značaja za razvoj e-Uprave (2018-2021)	2019, 2020, 2021

STRATEŠKI CILJ 3: NAPREDAK U REŠAVANJU PITANJA IMOVINE I UNAPREĐENJE PLANIRANJA I IZGRADNJE

Indikatori SC3:

Uspostavljen elektronski šalter za upis prava svojine do 2019.

Uspostavljen e-sistem za prostorno i urbanističko planiranje do 2020.

Povećana efikasnost grada Beograda u izdavanju građevinskih dozvola sa 68% na 85% do 2020.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Unapređen postupak upisa u katastar	Prosečno vreme potrebno za upis nepokretnosti u katastar je skraćeno za 50% u 2021. u odnosu na 2018. godinu Upis prava svojine se sprovodi na jednom mestu - kod javnog beležnika, do kraja 2018.	1.1 Iniciranje i učestvovanje u izmenama bar jednog propisa godišnje u oblasti upisa prava svojine u skladu sa NALED-ovom pravnom analizom	2019, 2020, 2021
		1.2 Obučiti najmanje 500 korisnika za primenu zakonskog okvira za upis prava svojine u katastar	2019
		1.3 Izrada Vodiča za upis u katastar i video uputstva	2019
		1.4 Pružanje podrške unapređenju elektronskih sistema RGZ-a, Ministarstva pravde, Poreske uprave i Kancelarije za ITE u cilju lakše razmene i preuzimanja podataka	2019
		1.5 Organizovati najmanje jedan okrugli sto sa sudovima u vezi sa pripremom za obaveznu dostavu dokumenata koja će nastupiti 2021.	2019
		1.6 Izrada i održavanje portala za podršku građanima, privredi i obveznicima dostave za upis u katastar www.upisnepokretnosti.rs	2019, 2020

		1.7 Izrada analize o efektima reforme katastra nakon godine primene zakona u cilju predlaganja daljih rešenja za unapređenje sistema	2020
		1.8 Sprovođenje informativne kampanje za građane i privredu radi promocije novog postupka upisa u katastar	2019
2. Unapređeno prostorno/urbanističko planiranje i izgradnja	Optimizovan proces urbanističkog planiranja do 2021. Skraćen postupak priključenja na struju - unapređenje ranga na Doing Business listi sa 96. na 50. mesto, u 2021.	2.1 Izrada preporuka za unapređenje Zakona o planiranju i izgradnji i podrška izradi pratećih podzakonskih akata	2019, 2020
		2.2 Ažuriranje nacionalnog portala za podršku izdavanju građevinskih dozvola www.gradjevinskedozvole.rs u obimu raspoloživih sredstava	2019, 2020, 2021
		2.3 Priprema predloga optimizacije postupka utvrđivanja uslova i priključenja objekata na infrastrukturu kroz objedinjenu proceduru	2020
		2.4 Priprema predloga optimizacije procesa urbanističkog planiranja i izrada akcionog plana digitalizacije postupka	2019, 2020
		2.5 Koordinacija rada Saveza za imovinu i urbanizam na pripremi i upućivanju Vladi analiza / predloga mera politike planiranja i izgradnje, i zaštite imovine	2019, 2020, 2021
		2.6 Učešće u radnoj grupi za Zakon o komasaciji - priprema predloga u skladu sa NALED-ovom analizom efekata ruralne komasacije	2019
		2.7 Učešće u radu radne grupe za urbanu komasaciju	2019
3. Unapređen regulatorni okvir za raspolaganje imovinom	Uspostavljen jedinstveni registar zaloge do 2021. Uvedeno elektronsko podnošenje zahteva za registraciju zaloga do 2019. Unapređena kontrola rada stečajnog upravnika i transparentnost informacija u stečajnom postupku do 2020.	3.1 Priprema i zagovaranje predloga izmena Zakona o založnom pravu na pokretnim stvarima i pravima radi unapređenja pozicije na Doing business listi	2019
		3.2 Priprema predloga za izmene Zakona o osnovama svojinsko-pravnih odnosa	2020
		3.3 Sprovedena analiza troškova stečajnog postupka sa predlozima za njihovu redukciju	2019
		3.4 Izrada analize stanja vezano za član 95 i 96 Zakona o zadrugama iz 1996. godine sa predlogom opcija za rešenje tih problema	2019
		3.5 Izrada preporuka za unapređenje postupka namirenja potraživanja poverilaca	2020

STRATEŠKI CILJ 4: UNAPREĐENI USLOVI ZA RAZVOJ POLJOPRIVREDE I PREHRAMBENE INDUSTRIJE

Indikatori SC4:

Uspostavljena Zajednička grupa ministarstva kao mehanizam stalnog dijaloga sa privredom, koja se sastaje najmanje dva puta godišnje 2019-2021.

Uspostavljen elektronski sistem za registraciju poljoprivrednih gazdinstava do kraja 2019.

Uspostavljen elektronski sistem za podnošenje i obradu zahteva za najmanje tri grupe podstacija u poljoprivredi do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Unapređen zakonski okvir za poljoprivrednu i prehrambenu proizvodnju	Usvojene izmene Zakona o bezbednosti hrane do kraja 2019. Usvojeno minimum 50% komentara članova NALED-a na propise do kraja 2021.	1.1 Koordinacija rada Saveza za hranu i poljoprivredu koji aktivno učestvuje u izradi i inicira izmene i dopune propisa, izrađuje mišljenja, stavove i dokumenta	2019, 2020, 2021
		1.2 Učešće u radu Stručne grupe za hranu i poljoprivredu resornog ministarstva	2019, 2020, 2021

2. Smanjenje administrativnog opterećenja u poljoprivredi	Sprovedena optimizacija najmanje dve procedure u oblasti poljoprivrede do 2021. Prosečno vreme od podnošenja zahteva do isplate podsticaja u poljoprivredi je smanjeno za 30% u 2021. u odnosu na 2018. godinu	2.1 Sprovesti optimizaciju najmanje jedne procedure iz oblasti poljoprivrede u skladu sa ranijom analizom NALED-a	2020
		2.2 Učešće u sprovođenju projekta e-Agrar - unapređenje Registra poljoprivrednih gazdinstava i konkurisanja za nacionalne mere podsticaja u poljoprivredi	2019, 2020
3. Unapređeni uslovi za zapošljavanje sezonske radne snage	Zaposleno 10.000 sezonskih radnika kroz pojednostavljen sistem do kraja 2021.	3.1 Organizovanje obuka za poslodavce i lokalne samouprave za primenu novog Zakona o pojednostavljenom angažovanju sezonskih radnika u poljoprivredi	2019
		3.2 Podrška daljem razvoju i funkcionalnosti portala za registrovanje sezonskih radnika www.sezonskiradnici.gov.rs	2019
		3.3 Razvoj mobilne aplikacije za registrovanje sezonskih radnika u poljoprivredi	2019
		3.4 Vođenje kontakt centra za podršku primeni novog Zakona o pojednostavljenom angažovanju sezonskih radnika u poljoprivredi	2019
		3.5 Razmena iskustava i predstavljanje novog modela zapošljavanja sezonskih radnika u regionu i EU kao primera najbolje prakse	2019

STRATEŠKI CILJ 5: UNAPREĐENI USLOVI ZA RAZVOJ SEKTORA ZDRAVSTVA

Indikatori SC5:

Uspostavljena Zajednička grupa Ministarstva zdravlja i privrede kao mehanizam stalnog javno-privatnog dijaloga, koja održava najmanje dva sastanka godišnje u periodu 2019-2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Unapređen zakonski okvir za zdravstvenu zaštitu	Usvojena strategija javnog zdravlja sa akcionim planom, do sredine 2019. Usvojeni zakoni o zdravstvenoj zaštiti, zdravstvenom osiguranju i lekovima, do kraja 2019. Usvojeno minimum 50% komentara članova NALED-a na propise do kraja 2021.	1.1 Priprema Sive knjige zdravstva sa najmanje 20 preporuka privrede za unapređenje zdravstvenog sistema	2019
		1.2 Koordinacija rada Saveza za zdravstvo koji daje predloge za izmene i unapređenje propisa	2019, 2020, 2021
		1.3 Sprovođenje najmanje jednog projekta u oblasti zdravstva sa ciljem unapređenja učešća privrede u planiranju i sprovođenju reforme zdravstvene zaštite	2021
2. Smanjenje administrativnog opterećenja privrede u sektoru zdravstva	Sprovedena optimizacija seta procedura vezanih za stavljanje leka na Listu lekova do 2021.	2.1 Podrška optimizaciji najmanje jedne procedure vezano za Listu lekova u skladu sa ranijom analizom i preporukama NALED-a	2019
	Najmanje 10 lokalnih samouprava primenilo predložene modele za rešavanje problema dugovanja zdravstvenih ustanova i apoteka do 2020.	3.1 Podrška definisanju modela za rešavanje problema dugovanja zdravstvenih ustanova i apoteka na lokalnom nivou	2019

3. Unapređen sistem finasiranja zdravstvene zaštite	Izmenjeni propisi, koji omogućavaju da se licima koja imaju obavezno zdravstveno osiguranje pruži mogućnost korišćenja zdravstvenih usluga u privatnim zdravstvenim institucijama i privatnoj praksi, se dosledno primenjuju do kraja 2020.	3.2 Pripremljena analiza i pokrenuta inicijativa za izjednačavanje privatnih i državnih pružaoca zdravstvenih usluga	2020
---	---	--	------

STRATEŠKI CILJ 6: UNAPREĐENA MEĐUNARODNA KONKURENTNOST I REGIONALNA SARADNJA

Indikatori SC6:

Srbija je na 30. mestu na Doing Business izveštaju Svetske banke za 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Unapređeni uslovi poslovanja u oblastima koje prati Doing business lista Svetske banke i druge međunarodne liste konkurentnosti	Najmanje pet propisa izmenjeno sa ciljem unapređenja uslova poslovanja u 10 oblastima koje prati DB lista do 2021.	1.1 Priprema inputa za godišnji Akcioni plan Vlade Srbije za unapređenje pozicije Srbije na Doing business listi	2019, 2020, 2021
		1.2 Učešće na najmanje tri sednice Zajedničke grupe godišnje	2019, 2020, 2021
	U najmanje tri oblasti koje prati DB lista unapređena je pozicija Srbije za više od 10 mesta do 2021.	1.3 Predstavljanje sprovedenih reformi kontributorima - minimum jedan sastanak godišnje sa svakom grupom kontributora	2019, 2020, 2021
		1.4 Organizovanje godišnjih konferencija o Doing Business rezultatima	2019, 2020, 2021
2. Unapređeni uslovi poslovanja na lokalnu kroz sprovođenje BFC SEE programa	BFC SEE mreža je ojačana sa najmanje pet partnerskih institucija do kraja 2019.	2.1 Obučavanje i akreditovanje institucija/organizacija iz BiH, Hrvatske, Makedonije, Crne Gore i Srbije da sprovede certifikaciju u svojoj zemlji po novoj (III) ediciji BFC SEE standarda	2019
		2.2 Dalji razvoj softvera za e-certifikaciju i modula za automatsko generisanje izveštaja o poslovnom okruženju na lokalnom nivou	2019, 2020, 2021
		2.3 Informisanje državnih institucija, lokalnih samouprava, donatora i privrednika u regionu o prednostima BFC SEE programa i promocija analiza/statistika/izveštaja generisanih iz softvera	2019, 2020, 2021
	Najmanje još jedna zemlja je počela da primenjuje BFC SEE standard do 2021.	2.4 Održavanje NALED-ovog registra evaluatora i verifikatora za primenu BFC SEE standarda, sa najmanje 70 obučanih i certifikovanih stručnjaka iz zemlje i regiona za povoljno poslovno okruženje	2019, 2020, 2021
	Program BFC SEE certifikacije sprovodi najmanje 45 opština i gradova u regionu do 2021.	2.5 Organizovanje najmanje dva sastanka godišnje Regionalnog saveta i Tehničkih sekretarijata BFC SEE mreže	2019, 2020, 2021
	Osigurana institucionalna podrška za formalizaciju BFE SEE mreže / platforme u pet zemalja u regionu do kraja 2018.	2.6 Publikovanje ažuriranog Vodiča za primenu III edicije BFC SEE standarda	2019
		2.7 Revizija BFC SEE standarda kroz konsultacije sa partnerskim institucijama iz regiona i publikovanje Vodiča za primenu IV edicije	2021
Osnovana regionalna BFE SEE	Osigurana institucionalna podrška za formalizaciju BFE SEE mreže / platforme u pet zemalja u regionu do kraja 2018.	3.1 Analiza pravnog okvira, okruženja i modela za formalizaciju BFE SEE mreže kao platforme za usaglašavanje i unapređenje poslovnog okruženja u zemljama jugoistočne Evrope	2019
		3.2 Promocija i zagovaranje modela institucionalizacije BFE SEE platforme	2019, 2020
		3.3 Registrovana BFE SEE platforma kao regionalna organizacija sa obezbeđenim operativnim finansiranjem i NALED-om kao sekretarijatom	2021

3. Razmena znanja i replikacija najboljih regulatornih praksi u jugoistočnoj Evropi kroz Regionalnu mrežu za povoljno poslovno okruženje (BFE SEE)	platforma do kraja 2019.	3.4 Identifikovanje i promocija najmanje jednog modela najbolje prakse u radu državne uprave i lokalne samouprave u regionu, na godišnjem nivou, kroz Doing business i program sertifikacije opština	2019, 2020, 2021
	Najmanje tri identifikovane najbolje prakse u radu državne uprave i/ili lokalne samouprave su replicirane u regionu do 2021.	3.5 Učešće u sprovođenju najmanje jednog regionalnog projekta za replikaciju / razmenu najboljih praksi u radu državne uprave i lokalne samouprave	2021
		3.6 Učešće u sprovođenju najmanje jednog projekta razvojnih partnerstava privatnog i javnog sektora za unapređenje poslovnog okruženja uz podršku GIZ DPP	2020

PROGRAMSKI CILJ 2 - JAČANJE KAPACITETA I ODGOVORNOSTI JAVNE UPRAVE

STRATEŠKI CILJ 1: UNAPREĐENA ZNANJA I INSTITUCIONALNI OKVIR ZA PODRŠKU PRIVREDI

Indikatori SC1:

Najmanje 60% ispitanih predstavnika privrede zadovoljno uslugom i podrškom koju dobija od lokalne samouprave i državnih institucija, u 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Unapređen nivo znanja i veština javnih službenika u oblasti ekonomskog razvoja	Najmanje 500 javnih službenika na državnom i lokalnom nivou prošlo je neki vid stručnog usavršavanja (obuke, studijske posete) u oblasti ekonomskog razvoja do kraja 2021. Nacionalna akademija za javnu upravu sprovodi najmanje pet programa obuke za podsticanje ekonomskog razvoja u periodu 2019-2021.	1.1 Sprovođenje obuka predviđenih programima Nacionalne akademije za javnu upravu za koje je NALED akreditovan	2019, 2020, 2021
		1.2 Učešće u radu Programskog saveta Nacionalne akademije	2019, 2020, 2021
		1.3 Učešće u organizaciji međunarodnih programa stručnog usavršavanja za javne službenike uz podršku stranih ambasada	2019, 2020, 2021
		1.4 Organizovanje studijskih poseta i održavanje obuka, seminara i predavanja za predstavnike javne uprave kroz projekte / programe finansirane iz međunarodnih izvora	2019, 2020, 2021
		1.5 Uspostavljanje e-trening centra sa on-line seminarima na NALED-ovom veb sajtu	2021
		1.6 Izrada i upućivanje nadležnim institucijama predloga obuka za gradonačelnike i predsednike opština	2019
		1.7 Organizovanje Foruma stručnjaka za povoljno poslovno okruženje na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021
		1.8 Organizovanje međunarodnih konferencija i studijskih poseta na temu lokalnog ekonomskog razvoja	2019, 2020, 2021
		1.9 Uspostavljanje i razvoj on-line riznice znanja o poslovnom okruženju na NALED-ovom sajtu	2021
2. Unapređen kvalitet informacija i usluga koje lokalne samouprave pružaju privredi	Najmanje 20 lokalnih samouprava u Srbiji je uspešno prošlo kroz program sertifikacije opština sa povoljnim poslovnim okruženjem (BFC SEE) do 2021.	2.1 Uključivanje i edukacija lokalnih samouprava o programu sertifikacije i primeni BFC standarda	2019, 2020, 2021
		2.2 Sprovođenje programa sertifikacije opština	2019, 2020, 2021
		2.3 Promocija sertifikovanih opština	2019, 2020, 2021
		2.4 Pozicioniranje BFC sertifikata kao pokazatelja/referencije prilikom dodele sredstava državnih i međunarodnih institucija, namenjenih lokalnom ekonomskom razvoju	2019, 2020, 2021
		2.5 Razvijanje novih on-line alata za samoprocenu kvaliteta poslovnog okruženja namenjenih lokalnim samoupravama	2020

STRATEŠKI CILJ 2: UNAPREĐEN PROCES DONOŠENJA I KVALITET PROPISA

Indikatori SC2:

Regulatorni indeks Srbije povećan za najmanje 25% u 2020/2021 u odnosu na vrednost iz 2016/17.

Lokalne samouprave za 30% više konsultuju privredu u procesu donošenja odluka prema indikatoru BFC SEE sertifikacije do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Unapređena odgovornost institucija u procesu donošenja propisa od značaja za privredu	<p>Sprovedeno u proseku 10% preporuka Sive knjige za unapređenje poslovnog ambijenta na godišnjem nivou u periodu 2018-2021.</p> <p>Povećan broj usvojenih zakona za koje je u postupku izrade urađena analiza uticaja propisa (Regulatory impact assessment – RIA i Business impact assessment - BIA) za 50% do 2021.</p> <p>Smanjen udeo podzakonskih akata koji se donose nakon isteka zakonskog roka za 30% do 2021. prema NALED-ovom Barometru propisa.</p>	1.1 Izrada i objavljivanje Sive knjige propisa (100 preporuka privrede za smanjenje birokratije) i njeno upućivanje Vladi i nadležnim institucijama	2019, 2020, 2021
		1.2 Izrada analiza propisa od značaja za poslovno okruženje u cilju zagovaranja reformi i/ili učestvovanja u procesu izrade propisa (RIA, BIA)	2019, 2020, 2021
		1.3 Priprema i distribucija kvartalnih izveštaja o statusu regulatorne reforme	2019, 2020, 2021
		1.4 Monitoring rada Vlade i Parlamenta na donošenju propisa od značaja za privredu i objavljivanje godišnjeg izveštaja Regulatorni indeks Srbije - RIS	2019, 2020, 2021
		1.5 Ažuriranje on-line Barometra propisa koji daje uvid u status donošenja podzakonskih akata za najmanje 20 ključnih zakona koji uređuju poslovni ambijent	2019, 2020, 2021
2. Uspostavljen održiv javno-privatni dijalog za unapređenje uslova poslovanja	<p>Više od 70% propisa kojima se uređuje poslovno okruženje se donosi uz javnu raspravu, u skladu sa Poslovníkom o radu Vlade do 2021.</p> <p>Više od 70% radnih grupa Vlade za izradu / izmenu sistemskih propisa u oblasti ekonomije i poslovnog okruženja uključuju predstavnike privrede i stručne javnosti do 2021.</p> <p>Ekonomski kokus Narodne skupštine se sastaje sa privredom najmanje tri puta godišnje u cilju sagledavanja potreba za unapređenje propisa u periodu 2018-2021.</p> <p>Najmanje 30 lokalnih samoprava uspostavilo je privredne savete kao mehanizam konsultacija o lokalnim odlukama do 2021.</p> <p>Broj organizacija/udruženja i javnih institucija koje učestvuju u javno-privatnom dijalogu povećan za 30% do 2021.</p>	2.1 Unapređenje i dopuna programa obuka i metodologije za javno-privatni dijalog koju je izradio NALED	2019
		2.2 Organizovanje obuka i studijskih poseta za predstavnike javne uprave, organizacije civilnog društva i privredu sa ciljem uspostavljanja JPD	2019, 2020, 2021
		2.3 Pružanje podrške malim poslovnim udruženjima (sektorskim, strukovnim) i nevladinim organizacijama u zagovaranju reformi	2019, 2020, 2021
		2.4 Priprema i publikovanje vodiča za JPD sa modelima (npr. Privredni saveti na lokalnu, Ekonomski kokus u Parlamentu, Zajedničke grupe u Vladi)	2020
		2.5 Proširenje i dodatno opremanje prostora za održavanje javno-privatnog dijaloga (PPD Hub) koji koriste predstavnici privatnog sektora, udruženja i javnog sektora za uspostavljanje / vođenje dijaloga	2019
		2.6 Učestvovanje u radu najmanje 30 radnih grupa za izradu propisa od značaja za poslovno okruženje	2019, 2020, 2021
		2.7 Pružanje stručne i tehničke podrške radu Ekonomskog kokusa u okviru Narodne skupštine Srbije - organizovanje sastanaka kokusa i podrška u izradi amandmana na propise od značaja za poslovni ambijent	2019, 2020, 2021
		2.8 Organizovanje međunarodnih konferencija i drugih događaja u cilju promovisanja dijaloga javnog i privatnog sektora	2019, 2020, 2021
		2.9 Organizovanje diskusije privrede i civilnog sektora sa predstavnicima javnog sektora (sastanci privrednih saveta, javne rasprave o nacrtima zakona, okrugli stolovi)	2019, 2020, 2022
		2.10 Podrška u izradi novog sajta Republičkog sekretarijata za javne politike (RSJP) sa funkcionalnim modulom za javno-privatni dijalog o propisima i javnim politikama	2019

STRATEŠKI CILJ 3: UNAPREĐEN PROCES EU INTEGRACIJA U OBLASTIMA OD ZNAČAJA ZA PRIVREDU

Indikatori SC:

Godišnji izvještaji o napretku Evropske komisije ukazuju na umeren/dobar napredak u ispunjavanju ekonomskih kriterijuma za članstvo i spremnosti za članstvo u poglavljima relevantnim za poslovno okruženje, 2018-2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije
1. Proces pregovora za članstvo u EU i usklađivanja propisa sa evropskim zakonodavstvom reflektuje preporuke javno-privatnog dijaloga o poslovnom okruženju	Najmanje 20% preporuka datih kroz rad radnih grupa za poglavlja 8, 11, 12, 13, 16 i 20 su uzete u obzir od strane nadležnih institucija, u periodu 2018-2021.	1.1 Koordiniranje radom radne grupe za politiku konkurencije (poglavlje 8), u okviru Nacionalnog konventa o EU - NKEU	2019, 2020, 2021
		1.2 Učešće na sastancima između civilnog društva i Vlade u okviru radnih grupa NKEU u poglavljima 16 (Porezi) i 20 (Preduzetništvo i industrijska politika) i 22 (regionalna politika i koordinacija strukturnih instrumenata)	2019, 2020, 2021
		1.3 Učešće u radu radne grupe NKEU za poglavlja 11, 12 i 13 (poljoprivreda, ribarstvo i šumarstvo)	2019, 2020, 2021
		1.4 Učešće u konsultacijama o Programu ekonomskih reformi - ERP	2019, 2020, 2021
2. Unapređeno izveštavanje EU institucija o ekonomskim reformama	Godišnji izvještaji o napretku Evropske komisije reflektuju 20% komentara dato od strane NALED-a u period 2019-2021.	2.1 Održavanje brifinga i sastanaka sa predstavnicima Delegacije EU u Beogradu, Evropske komisije i drugih EU institucija	2019, 2020, 2021
		2.2 Priprema i dostavljanje evropskim institucijama monitoring izveštaja o radu Vlade Srbije i Narodne skupštine RS, kao i drugih inputa i priloga o poslovnom okruženju u Srbiji i regionu	2019, 2020, 2021
		2.3 Priprema inputa za godišnje izveštaje Evropske komisije o napretku Srbije ka EU za poglavlja 8 (konkurencija), 16 (porezi), 20 (Preduzetništvo i industrijska politika) i 22 (regionalna politika i koordinacija strukturnih instrumenata)	2019, 2020, 2021
		2.4 Učestvovanje na konferencijama, seminarima i diskusijama organizovanih od strane EU institucija, kao i događajima organizovanim u okviru Berlinskog procesa za zapadni Balkan	2019, 2020, 2021

ORGANIZACIONI CILJ - IZGRADNJA KAPACITETA I ODRŽIVOSTI NALED-a

STRATEŠKI CILJ 1: OSNAŽENO ČLANSTVO I RUKOVODEĆI ORGANI NALED-A

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Godina realizacije
1. Povećan broj odgovornih i posvećenih članova	1.1 NALED ima 400 članova do 2021. godine	2021
	1.2 Procenat naplate članarine je 95% na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021
	1.3 Procenat naplate članarine je 75% u prvom kvartalu	2020, 2021
	1.4 Porast prosečne članarine 10% godišnje	2019, 2020, 2021
	1.5 Članovi sufinansiraju i sponzorišu NALED-ove događaje u iznosu od minimum 20.000 evra	2019, 2020, 2021
	1.6 NALED realizuje uz finansijsku podršku članova minimum jedan zajednički projekat godišnje	2019, 2020, 2021
	1.7 Najmanje 60% članova prisustvuje godišnjoj Skupštini	2019, 2020, 2021
2. Članovi aktivno doprinose ciljevima NALED-a	2.1 Odliv članova je manji od 7% godišnje	2019, 2020, 2021
	2.2 Upravni odbor i rukovodeći organi NALED-a se sastaju najmanje jednom kvartalno	2019, 2020, 2021
	2.3 Najmanje 6 funkcionalnih saveza koji se bave unapređenjem poslovnog ambijenta u određenoj oblasti (siva ekonomija, e-uprava, poljoprivreda, zdravstvo, imovina i urbanizam)	2021
	2.4 Broj članova koji su uključeni u rad saveza povećan na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021
	2.5 Minimum 40% članstva je uključeno u rad rukovodećih organa i tematskih saveza	2021
	3.1 Predstavnici Upravnog i Izvršnog odbora govore ispred NALED-a na minimum 10 događaja godišnje	2019, 2020, 2021
	3.2 Uspostavljanje Upravnih odbora za minimum pet ključnih projekata, u kojima učestvuju članovi	2020

3. Izgrađena prepoznatljivost i kredibilitet Upravnog odbora i drugih organa NALED-a u javnosti, kao zagovornika pozitivnih reformi	3.3 Članovi rukovodećih organa i predsjedavajući Saveza zastupljeni su u najmanje 200 medijskih objava godišnje u ime NALED-a	2019, 2020, 2021
	3.4 50% članova upravnih tela učestvuju na redovnim NALED-ovim dešavanjima na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021
	3.5 Održavanje konsultativnog sastanka upravnih tela sa predstavnicima Vlade, na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021

STRATEŠKI CILJ 2: SREDNJOROČNA ODRŽIVOST NALED-A OBEZBEĐENA

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Status 2018.
1. Obezbeđena finansijska održivost kroz višegodišnje projekte finansirane od strane EU i bilateralnih donatora	1.1 Minimum 1,5 miliona evra godišnje obezbeđeno kroz projekte finansirane od strane EU i/ili bilateralnih donatora u formi dodeljenih grantova	2019, 2020, 2021
	1.2 Minimum jedan višegodišnji projekat ugovoren čija je vrednost najmanje million evra	2021
	1.3 Izvori finansiranja NALED-a su diversifikovani tako da 20-30% dolazi iz članarina, 10-30% iz usluga (tendera) i 40-70% iz projekata (grantova) na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021
	1.4 NALED / Expose učestvuje na najmanje 5 domaćih i međunarodnih tendera godišnje	2019, 2020, 2021
2. Uloga NALED-a kao partnera u definisanju i/ili sprovođenju politika, strategija i propisa formalizovana aktima Vlade ili pojedinačnih ministarstava (institucionalizacija)	2.1 NALED je formalno član u najmanje 30 radnih grupa za izradu propisa od značaja za poslovno okruženje	2020
	2.2 NALED je definisan kao partner Vlade u aktu kojim se formalizuje regionalna mreža (osniva regionalna platforma) za povoljno poslovno okruženje	2020
	2.3 Delovanje NALED-a u opštem interesu je prepoznato u najmanje jednom propisu	2021

STRATEŠKI CILJ 3: ORGANIZACIONI, LJUDSKI I TEHNIČKI KAPACITETI IZVRŠNE KANCELARIJE (IK) UNAPREĐENI

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Godina realizacije
1. Organizaciona struktura izvršne kancelarije omogućava optimalno i održivo funkcionisanje	1.1 IK je sprovela tranziciju sa funkcionalne na matričnu podelu posla	2019
2. Struktura i broj zaposlenih i angažovanih lica u IK su odgovarajući za realizaciju ciljeva organizacije	2.1 Postoji funkcionalan plan zapošljavanja i angažovanja konsultanata na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021
	2.2 Najmanje 80% stalno angažovanih u IK ima fakultetsko obrazovanje (uključujući i master i/ili PhD nivo)	2019, 2020, 2021
	2.3 Najmanje 50% stalno angažovanih u IK na pozicijama platnog razreda 4 (senior menadžeri) i 5 (top menadžer) imaju preko 10 godina relevantnog radnog iskustva	2019, 2020, 2021
	2.4 Postoji lista ključnih ljudi i plana nasleđivanja	2019, 2020, 2021
	2.5 Postoji ažurna ROSTER lista	2019, 2020, 2021
3. Uspostavljen stalan mehanizam ličnog i profesionalnog usavršavanja i brige o stalno angažovanim u IK	3.1 IK ima razvijenu funkciju upravljanja ljudskim resursima i postoji stalno angažovana osoba koja je zadužena za razvoj ljudskih resursa	2019
	3.2 Svi novozaposleni imaju i prolaze program orijentacija i integracije	2019, 2020, 2021
	3.3 Uspostavljen je program praksi za mlade stručnjake kroz koji je prošlo 20 praktikanata	2021
	3.4 Realizuje se najmanje 80% razvojnih aktivnosti planiranih u okviru procesa godišnje analize performansi zaposlenih	2019, 2020, 2021
	3.5 Uspostaviti e poslovanje u skladu sa propisima iz bezbednosti i zdravlja na radu, i protivpožarne zaštite	2019
	3.6 Godišnje se realizuje anketa zadovoljstva i/ili angažovanja stalno angažovanih u IK i realizuju se akcioni planovi urađeni na osnovu rezultata ankete	2019, 2020, 2021
	Neželjena fluktuacija stalno angažovanih je najviše 10% godišnje	2019, 2020, 2021
4.1 Informacioni sistem za upravljanje poslovanjem i interno finansijsko izveštavanje (NICE softver) se unapređuje i koristi	4.1 Informacioni sistem za upravljanje poslovanjem i interno finansijsko izveštavanje (NICE softver) se unapređuje i koristi	2019, 2020, 2021
	4.2 Svi projektni menadžeri i direktori obučeni za korišćenje NICE-a	2019

4. Unapređeno upravljanje finansijama i projektima kroz elektronski sistem, uz visok stepan zaštite podataka i sistema	4.3 Angažovano lice za zaštitu podataka i sistema i razvijene bezbednosne procedure	2019
	4.4 Obezbeđen backup podataka (lokalni server, cloud)	2019
5. Radni prostor IK funkcionalan i održiv	5.1 Sprovedena analiza tržišta i mogućnosti za prelazak u novi ili proširenje i adaptaciju postojećeg prostora	2019
	5.2 Unapređeni tehnički kapaciteti i uslovi za održavanje javno-privatnog dijaloga u kancelarijama NALED-a	2019
	5.3 Obezbeđeno dugoročno, funkcionalno rešenje za NALED-ove prostorije u formi javno-privatnog partnerstva	2021

STRATEŠKI CILJ 4: ISTRAŽIVAČKO-ANALITIČKI KAPACITETI IZVRŠNE KANCELARIJE UNAPREĐENI

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Godina realizacije
1. NALED redovno sprovodi istraživanja i analize regulatornog okvira za poslovanje i publikuje prikaze praktičnih politika	1.1 Najmanje pet analiza politika i 10 prikaza praktičnih politika (policy briefova) se publikuje godišnje	2019
	1.2 Uspostavljen istraživački/open data centar po uzoru na uspešne think tank organizacije u svetu koji spada u najposećenije stranice na NALED sajtu	2020
	1.3 Aktivna saradnja sa najmanje pet fakulteta, instituta, drugih naučnih institucija i istraživačkih institucija na sprovođenju analiza i istraživanja	2019, 2020, 2021
	1.4 Publikovanje i promovisanje analitičkih proizvoda NALED-a	2019, 2020, 2021
2. NALED je izgradio interne kapacitete i kredibilitet kao think-tank organizacija u Srbiji i međunarodnim okvirima	2.1 IK je ima funkcionalan istraživačko-analitički tim od tri istraživača koji pruža podršku u izradi analitičkih/policy proizvoda	2019, 2020, 2021
	2.2 NALED je rangiran na međunarodnim listama think-tank organizacija	2021
	2.3 Međunarodne institucije i think-tank organizacije referenciraju NALED-ove analize i publikacije u svojim izveštajima	2021
	2.4 NALED koristi metodologiju koju je razvio za sprovođenje policy istraživanja i analiza i kontrolu kvaliteta	2019, 2020, 2021
	2.5 NALED je zaštitio svoje metodologije za ocenu i unapređenje poslovnog okruženja (intelektualna svojina)	2020
	2.6 NALED-ovi zaposleni i spoljni saradnici objavljuju najmanje tri stručna teksta godišnje i govornici su na najmanje 10 nacionalnih, regionalnih ili međunarodnih konferencija	2019, 2020, 2021
	2.7 IK je razvila funkciju za monitoring i evaluaciju	2020

STRATEŠKI CILJ 5: UNAPREĐENA INTERNA I EKSTERNA KOMUNIKACIJA

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Godina realizacije
1. Razvijen strateški pristup izgradnji željenog imidža u javnosti	1.1 Razvijena je nova strategija za odnose sa medijima i komunikacije	2019
	1.2 Razvijena je nova strategija digitalne komunikacije	2019
	1.3 Na godišnjem nivou odvaja se deo članarina za promotivne aktivnosti NALED-a i planira budžetom	2019, 2020, 2021
	2.1 Organizovano najmanje 100 konferencija, okruglih stolova, stručnih skupova i seminara za članove i partnere godišnje	2019, 2020, 2021
	2.2 Učešće kao partner u organizaciji najmanje dva događaja o poslovnom okruženju i ekonomskom razvoju u regionu (seminar, konferencija, debata)	2021
	2.3 Dalji razvoj i ažuriranje veb sajta NALED-a sa unapređenim funkcionalnostima i zaključanim on-line servisima i bazama podataka za članove	2019, 2020, 2021
	2.4 Razvijen novi vizuelni identitet i promotivni materijali NALED-a	2019

2. Unapređeni postojeći i razvijeni novi kanali komunikacije u realnom vremenu sa članovima, partnerima i širom javnosti	2.5 Razvoj i održavanje najmanje pet veb sajtova / portala za reformske oblasti kojima se NALED bavi	2019, 2020, 2021
	2.6 Ažuriranje i unapređenje funkcionalnosti CRM sistema sa bazom znanja o članovima i partnerima	2019, 2020, 2021
	2.7 Pokrenut je video servis NALED-a u okviru kojeg se godišnje objavi najmanje šest video vesti i priča iz NALED-a	2019, 2020, 2021
	2.8 Elektronski bilten o poslovnom okruženju se šalje članovima, partnerima i medijima najmanje jednom u tri meseca	2019, 2020, 2021
	2.9 Razvijena i implementirana najmanje jedna NALED interaktivna mobilna aplikacija ili IT platforma za internu komunikaciju sa članovima do kraja 2021.	2021
3. Unapređena komunikacija i razmena informacija među angažovanima u IK	3.1 Uspostavljena je i razvijena funkcija HR-a u IK - postoji najmanje jedna stalno angažovana osoba među čijim je zaduženjima regrutovanje i selekcija, razvoj zaposlenih i briga o internoj komunikaciji	2019
	3.2 Uspostavljeni su redovni mehanizmi za internu komunikaciju i izveštavanje	2019
4. Izgrađen pozitivan imidž NALED-a kao stručne, nezavisne organizacije koja radi u opštem interesu	4.1 Najmanje 70 % članova i partnera doživljava NALED kao nezavisnu organizaciju koja radi u opštem interesu - anketa jednom u tri godine	2020
	4.2 Najmanje 90% objava u medijima je pozitivno ili neutralno konotirano	2019, 2020, 2021
	4.3 Najmanje 50% građana koji su čuli za NALED imaju dominantno pozitivno mišljenje - anketa jednom u tri godine	2020
	4.4 Realizovane najmanje dve kampanje godišnje za promociju reformi	2019, 2020, 2021
	4.5 Realizovana najmanje jedna društveno odgovorna kampanja godišnje	2019, 2020, 2021
	4.6 Realizovana najmanje jedna kampanja godišnje o NALED-u kao udruženju koje se zalaže za bolji poslovni ambijent	2019, 2020, 2021

STRATEŠKI CILJ 6: RAZVIJENA I OJAČANA MREŽA PARTNERA NA NACIONALNOM, REGIONALNOM I EVROPSKOM NIVOU

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Godina realizacije
1. Unapređena i proširena saradnja sa državnim institucijama	1.1 Uspostavljena saradnja na unapređenju poslovnog ambijenta sa još najmanje dva ministarstva i pet državnih institucija	2021
	1.2 Unapređena partnerska saradnja sa Republičkim sekretarijatom za javne politike (RSJP) na izradi registra administrativnih procedura i predloga za optimizaciju	2019
	1.3 Uspostavljena saradnja sa odborničkim grupama u Parlamentu u skladu sa Programskim ciljevima NALED-a	2019, 2020, 2021
2. Uspostavljena i unapređena saradnja sa srodnim lokalnim i međunarodnim organizacijama u zemlji/regionu/EU	2.1 Uspostavljena saradnja sa najmanje pet organizacija iz jugoistočne Evrope i kontakt sa najmanje 20 međunarodnih organizacija i/ili konsultantskih kuća potencijalnih partnera u sprovođenju projekata, učešća na konkursima, pozivima, tenderima	2021
	2.2 Članstvo u najmanje dve regionalne i jednoj evropskoj mreži/platformi koja se bavi poslovnim okruženjem i ekonomskim razvojem	2021
	2.3 Učešće u najmanje jednoj peer to peer poseti i razmeni stručnjaka godišnje	2019, 2020, 2021
	2.4 Ostvarena programska saradnja u oblasti javno-privatnog dijaloga sa najmanje tri relevantne poslovne asocijacije kao što su PKS, SKGO, AmCham, FIC, SAM, Udruženje poslodavaca, Asocijacija malih i srednjih preduzeća	2021