

REALIZACIJA STRATEŠKIH CILJEVA - NALED 2018.

*Aktivnost realizovana pre planiranog roka

PROGRAMSKI CILJ 1 - UNAPREĐENJE REGULATORNOG I INSTITUCIONALNOG OKVIRA ZA POSLOVANJE

STRATEŠKI CILJ 1: SMANJENA SIVA EKONOMIJA I UNAPREĐEN PORESKI SISTEM

Indikatori SC1:

Učešće sive ekonomije u BDP-u smanjeno za 3,3 procentna poena u 2020. u odnosu na 2017.

Ukinuto/modifikovano najmanje 10 parafiskalnih nameta do 2019.

Optimizovano najmanje 20 administrativnih procedura do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Povećana efikasnost u sprovođenju Nacionalnog programa za suzbijanje sive ekonomije	70% mera iz Akcionih planova za suzbijanje sive ekonomije je sprovedeno do 2021.	1.1 Pružanje stručne i tehničke podrške radu Koordinacionog tela za suzbijanje sive ekonomije, koje se sastaje najmanje jedanput godišnje	Realizovano	Održana sednica KT u martu u prisustvu predsednice Vlade i članova Stručne grupe kada je usvojen revidiran nacrt Nacionalnog programa za suzbijanje SE i doneta odluka da se promeni sastav KT i stručne grupe. Predsednik KT je do avgusta bio ministar poljoprivrede, koji je od decembra 2018. imenovan za zamenika, dok je ulogu predsedavajućeg preuzeo Ministar finansija.
		1.2 Učestvovanje u ažuriranju Nacionalnog programa za suzbijanje sive ekonomije, koji se revidira jednom u dve godine	Realizovano	NALED izradio revidirani NP, usvojen od strane stručne grupe.
		1.3 Integrisanje Programa transformacije Poreske uprave u Nacionalni program za suzbijanje sive ekonomije, u saradnji sa Poreskom upravom	Realizovano	U nacrt Nacionalnog programa unet poseban cilj 2 koji se odnosi na Poresku upravu / unapređenje njenog rada. Krajem godine je ministar finansija prihvatio NALED-ove predloge prioriternih aktivnosti koje treba da sprovede Poreska uprava.
		1.4 Organizovanje najmanje dva sastanka godišnje Stručne grupe Vlade RS za suzbijanje sive ekonomije	Realizovano	U februaru i u martu 2018.
		1.5 Koordiniranje izrade godišnjeg Akcionog plana Vlade za suzbijanje sive ekonomije	Realizovano	U 2018. je stručna grupa izglasala prioriternu meru i aktivnosti i dala predloge za nove aktivnosti za akcioni plan 2019/20 koje su integrisane u Akcioni plan 2019.
		1.6 Praćenje rada državnih organa na sprovođenju Akcionog plana za suzbijanje sive ekonomije na šestomesečnom nivou i izveštavanje Vlade, privrede, građana i međunarodne zajednice o efektima	Realizovano	Podnet izveštaj o sprovođenju za 2017, FCA na izornoj sednici usvojio godišnji izveštaj o radu sa informacijama o sprovedenim merama i realizovanim projektima, i izdato je saopštenje.
		1.7 Izrada najmanje tri analize i istraživanja godišnje, koje podržavaju sprovođenje mera iz Akcionog plana	Realizovano	Sproveden veći broj analiza i policy brifova: Reforma sistema zapošljavanja sezonskih radnika u poljoprivredi; Analiza poreskog i neporeskog opterećenja početnike u poslovanju; Analiza sistema fiskalizacije; Analiza obima sive ekonomije; Istraživanje stavova o sivoj ekonomiji; Subvencionisanje bezgotovinskog plaćanja.
		2.1 Pružanje podrške Vladinoj komisiji za koordinaciju inspeksijskog nadzora kroz osnivanje i vođenje jedinice za koordinaciju inspeksijskog nadzora u MDULS i učešće u najmanje tri radne grupe obrazovane u okviru Komisije	Realizovano	NALED-ova Jedinica za podršku KK operativna: izrada izmena ZOIN, primene sporazuma o priznanju prekršaja, unapređenje upravne i sudske kontrole nad inspeksijskim nadzorom, razvoj e-Inspektora, izradi dve analize kapaciteta inspekcija. Jedinica za KK koordinira rad svih radnih grupa, NALED aktivan posebno u 2 – bezbednost hrane i suzbijanje nedozvoljene trgovine.
		2.2 Priprema i usaglašavanje sa Koordinacionom komisijom informatora o pravima i obavezama privrede i inspekcija u inspeksijskom nadzoru	Realizovano	Info list predstavljen na sednici KK, na okruglom stolu sa privrednicima, objavljen na sajtu www.inspektor.gov.rs .

2. Unapređen inspekcijski nadzor i procesuiranje prekršaja i krivičnih dela u oblasti sive ekonomije	<p>Najmanje 50% republičkih inspekcija koristi e-Inspektor do 2021.</p> <p>Uspostavljen modul za analizu rizika u okviru softvera e-Inspektor koji koriste najmanje četiri inspekcije do 2020.</p> <p>Smanjen procenat nenajavljenih kontrola kod registrovanih subjekata za 20% u 2021. godini u odnosu na prvih 12 meseci merenja</p> <p>Najmanje 2 inspekcije su uvele sporazum o priznanju prekršaja do kraja 2019.</p>	2.3 Pružanje stručne podrške uspostavljanju softvera za e-Inspektora, uključujući modul za analizu rizika	Realizovano	Jedinica za podršku KK i NALED koordiniraju aktivnosti PM tima angažovanog na izradi softvera sa Kancelarijom za ITE i sa pilot inspekcijama.
		2.4 Podrška uvođenju instituta priznanja prekršaja u dve inspekcije - inspekcije rada i tržišne inspekcije, u saradnji sa prekršajnim sudovima	Realizovano	Pripremljene i usvojene opšte i pojedinačne smernice sa modelima akata.
		2.5 Priprema preporuka za unapređenje pravnog okvira i prakse organa koji vrše nadzor i kontrolu nad radom inspekcija	Realizovano	Podrška Upravnoj inspekciji i saradnja sa Upravnim sudom, izrada izmene ZOIN.
3. Podignut stepen svesti građana i privrede o štetnosti sive ekonomije, kao i motivacije za poštovanje propisa	<p>Prema istraživanju, više od 90% građana podržava borbu protiv sive ekonomije u 2021.</p> <p>Procenat naplate poreza je porastao za 10% u 2021. u odnosu na 2018.</p> <p>Zastupljenost bezgotovinskog plaćanja je porasla za 20% u 2021. u odnosu na 2018</p>	3.1 U saradnji sa Vladom, sprovođenje nacionalne kampanje o štetnim posledicama sive ekonomije i važnosti plaćanja poreza – nagradna igra Uzmi račun i pobeđi i Godina borbe protiv sive ekonomije	Realizovano	Uspešno realizovana kampanja uz podršku članova FCA, u kojoj je učestvovalo direktno ili indirektno 41% stanovništva koji su poslali 110 miliona računa. Trećina građana je izjavila da ih je kampanja podstakla da uzimaju račune.
		3.2 Sprovođenje kampanje i edukacije o poreskim olakšicama za početnike u poslovanju	Realizovano	Održano 6 info dana za javne službenike i održana promocija mere u oktobru u prisustvu premijerke.
		3.3 Sprovođenje najmanje jedne kampanje za promociju bezgotovinskog plaćanja kao vida borbe protiv sive ekonomije*	Realizovano	Organizovana kampanja u okviru nagradne igre Uzmi račun i pobeđi, gde su građani koji plaćaju karticom imali duplu šansu da osvoje nagradu.
		3.4 Organizovanje godišnje konferencije o sivoj ekonomiji	Realizovano	Konferencija je održana u februaru 2019.
		3.5 Održavanje nacionalnog portala o sivoj ekonomiji www.uzmiracun.rs	Realizovano	Nacionalni portal se redovno ažurira.
		3.6 Razvijanje on-line treninga za početnike u poslovanju "Startuj legalno" i objava na sajtu www.uzmiracun.rs	Delimično realizovano	Postavljen korak-po-korak vodič na sajt, a zbog najavljenih izmena ZPDG i ZDOSU u decembru 2018, radionice su pomerene za 2019, kada će biti napravljen i on-line trening.
4. Unapređena predvidivost i smanjeno poresko i neporesko opterećenje	<p>Donet zakon o naknadama koji uvodi transparentnost u neporesko opterećenje privrede do kraja 2019.</p> <p>Poresko rešenje za paušalce donosi se za 15 dana od početka poslovne godine, odnosno od registracije subjekta, do 2021.</p> <p>Prosečno vreme povraćaja PDV-a je 15 dana, do 2021.</p> <p>Razvijen on-line Kalkulator lokalnih troškova poslovanja koji se ažurira na godišnjem nivou 2019. do 2021.</p>	4.1 Učešće u izradi Zakona o naknadama za korišćenje javnih dobara, kao član radne grupe Vlade pri Ministarstvu finansija	Realizovano	Aktivno učešće NALED-a u radnoj grupi za izradu Zakona u konsultacijama sa članovima. Organizovano više konsultativnih i koordinacionih sastanaka sa resorima koji su nadležni za pojedine naknade.
		4.5 Izrada predloga izmene Zakona o porezu na dohodak i Zakona o doprinosima za obavezno socijalno osiguranje u cilju sprovođenja mere poreskog oslobođenja početnika u poslovanju	Realizovano	Izrađen i naknadno izmenjen radi omogućavanja potpune primene.
		4.11 Izrada analize sistema fiskalizacije u Srbiji i predlog za unapređenje	Delimično realizovano	Izrađena analiza sa uzorkom svih privrednih društava, i dodatna analiza efekata na SME sektor. Potrebno je pripremiti predlog za unapređenje.
		4.13 Iniciranje unapređenja sistema paušalnog oporezivanja *	Realizovano	Formirana RG Vlade na inicijativu NALED-a i sastanci se redovno održavaju.

STRATEŠKI CILJ 2: UNAPREĐENA E-UPRAVA I E-POSLOVANJE

Indikatori SC2:

Najmanje 40% građana i 85% privrede koristi usluge e-Uprave do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Unapređen strateški i regulatorni okvir za razvoj i funkcionisanje e-Uprave i e-Poslovanja	Najmanje 70% mera predviđenih Akcionim planom za uspostavljanje e-Uprave u Srbiji do 2021. realizovano u planiranim rokovima Usvojen Zakon o e-Upravi i podzakonska akta do sredine 2019. Uspostavljen najmanje jedan e-arhiv kao usluga od poverenja do sredine 2019.	1.1 Učestvovanje u strateškom planiranju i praćenju razvoja e-Uprave, između ostalog kroz članstvo u Koordinacionom savetu Vlade za e-Upravu	Realizovano	Pokrenut postupak izrade trogodišnjeg programa, NALED koordinira izradom, projektne aktivnosti se sprovode po planu.
		1.2 Priprema i dostavljanje Vladi Republike Srbije predloga Akcionog plana za uspostavljanje e-Uprave u Srbiji	Delimično realizovano	Otpočet je rad na Akcionom planu. Rok Kordinacionog saveta za IT je jun 2019.
		1.3 Učešće u radnoj grupi za izradu Zakona o e-Upravi	Delimično realizovano	NALED nije bio formalno član radne grupe ali je uključen u konsultacije.
		1.4 Izrada predloga za najmanje tri podzakonska akta za Zakon o e-Poslovanju	Realizovano	NALED izradio 12 od 17 podzakonskih akata uz aktivno učešće Saveza za eUpravu i drugih ključnih aktera.
		1.6 Priprema analiza i preporuka za ukidanje pečata i zagovaranje kroz učešće u radnoj grupi *	Realizovano	Izmenjen Zakon o privrednim društvima tako da pečat ne predstavlja sredstvo autentifikacije dokumenta i ukinute odredbe o pečatu u 117 propisa. NALED pruža podršku kroz kontakt centar za prijavu upotrebe pečata, u saradnji sa Kancelarijom za ITE.
		1.7 Koordinacija rada Saveza za e-Upravu, koji dostavlja Vladi komentare na nacрте zakona u oblasti e-Uprave i e-Poslovanja i daje predloge amandmana na propise	Realizovano	Savez se redovno sastaje i dostavlja komentare.
		2. Uspostavljeni novi e-servisi države od značaja za privredu i ojačani kapaciteti javne uprave	Uvedeno pet e-servisa za privredu do 2021. Procenat subjekata koji bezgotovinski plaćaju javne usluge povećan na 30% u 2021.	2.1 Izrada i upućivanje predloga Vladi za uspostavljanje najmanje pet e-servisa od značaja za privredu *
2.2 Učestvovanje u sprovođenju najmanje dva projekta za uvođenje e-servisa i sistema u saradnji sa Kancelarijom za ITE *	Realizovano			e-Inspektor i eŠalter za nepokretnosti.
2.6 Sprovođenje edukacije za lokalne samouprave o informacionoj bezbednosti, zaštiti podataka o ličnosti i drugim temama od značaja za razvoj e-Uprave *	Realizovano			Održana su četiri seminara, realizovano je istraživanje na uzorku od 64 lokalne samouprave, i PEN testovi za lokalne samouprave.
2.7 Sprovođenje radionica sa javnim beležnicima i arhivarima o korišćenju e-dokumenata *	Realizovano			U okviru GGF projekta održane su radionice na temu rada u digitalnom okruženju.

STRATEŠKI CILJ 3: NAPREDAK U REŠAVANJU PITANJA IMOVINE I UNAPREĐENJE PLANIRANJA I IZGRADNJE

Indikatori SC3:

Uspostavljen elektronski šalter za upis prava svojine do 2019.

Uspostavljen e-sistem za prostorno i urbanističko planiranje do 2020.

Povećana efikasnost grada Beograda u izdavanju građevinskih dozvola sa 68% na 85% do 2020.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Unapređen postupak upisa u katastar	Prosečno vreme potrebno za upis nepokretnosti u katastar je skraćeno za 50% u 2021. u odnosu na 2018. Upis prava svojine se sprovodi na jednom mestu - kod javnog beležnika, do kraja 2018.	1.1 Učestvovanje u izradi Zakona o upisu u katastar nepokretnosti i katastar vodova, u radnoj grupi obrazovanoj od strane resornog ministarstva	Realizovano	Zakon usvojen u junu, počeo je da se primenjuje od 1.7.2018. NALED je učestvovao u radnoj grupi za izradu Zakona pod ingerencijom MGSi kao i u radnoj grupi za sprovođenje Zakona pod ingerencijom Vlade.

2. Unapređeno prostorno/urbanističko planiranje i izgradnja	Optimizovan proces urbanističkog planiranja do 2021. Skraćen postupak priključenja na struju - unapređenje ranga na Doing Business listi sa 96. na 50. mesto, u 2021.	2.1 Učestvovanje u radu radne grupe za izmenu Zakona o planiranju i izgradnji, kao i u izradi podzakonskih akata propisanih tim Zakonom	Realizovano	Održani brojni sastanci RG za izmenu i dopunu ZPI, kao i za podzakonska akta. Usvojen izmene i dopune ZPI i podzakonska akta.
		2.2 Ažuriranje nacionalnog portala www.gradjevinskiedoizvole.rs	Realizovano	Redovno ažuriranje portala sa propsima, pitanjima i odgovorima, statistikama.
		2.3 Priprema predloga reformi za unapređenje sistema priključenja na elektro-mrežu kroz izmene Pravilnika o objedinjenoj proceduri i Uredbe o lokacijskim uslovima	Realizovano	Usvojene izmene i dopune Pravilnika i usvojena Uredba.
		2.4 Priprema Uputstva nadležnim organima za priključenje na struju kroz objedinjenu proceduru u skladu sa izmenama u podzakonskim aktima i praćenje implementacije kroz CEOP*	Realizovano	Održan sastanak sa ministarstvom, pripremljeno upustvo i rađena provera dostavljanja tipskih ugovora kroz CEOP.
		2.5 Organizovanje razmene znanja o postojećim sistemima za planiranje u regionu kroz studijske posete	Realizovano	Realizovana studijska poseta Makedoniji.
		2.8 Izrada analize efekata ruralne komasacije u pilot opštinama	Realizovano	Izrađena analiza i objavljena - Komasacija kao neiskorišćeni potencijal. Analiza je predstavljena na konferenciji u novembru u prisustvu resornog ministra i pokrajinskog sekretara.
		2.9 Učešće u radu radne grupe za urbanu komasaciju	Delimično realizovano	Održana četiri sastanka Radne grupe za urbanu komasaciju. Očekuje se usvajanje u narednom periodu.
3. Unapređen regulatorni okvir za raspolaganje imovinom	Uspostavljen jedinstveni registar zaloga do 2021.	3.1 Priprema predloga izmena Zakona o založnom pravu na pokretnim stvarima i pravima*	Realizovano	NALED je bio član radne grupe za izmenu Zakona koji će biti usvojen do početka marta 2019.
	Uvedeno elektronsko podnošenje zahteva za registraciju zaloga do 2019. Unapređena kontrola rada stečajnog upravnika i transparentnost informacija u stečajnom postupku do 2020.	3.3 Priprema predloga izmena Zakona o stečaju*	Realizovano	Zakon je izmenjen po hitnom postupku u decembru 2018. NALED je učestvovao u radu radne grupe za izmene Zakona.

STRATEŠKI CILJ 4: UNAPREĐENI USLOVI ZA RAZVOJ POLJOPRIVREDE I PREHRAMBENE INDUSTRIJE

Indikatori SC4:

Uspostavljena Zajednička grupa ministarstva kao mehanizam stalnog dijaloga sa privredom, koja održava najmanje dva sastanka godišnje u periodu 2019-2021.

Uspostavljen elektronski sistem za registraciju poljoprivrednih gazdinstava do kraja 2019.

Uspostavljen elektronski sistem za podnošenje i obradu zahteva za najmanje tri grupe podsticaja u poljoprivredi do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Unapređen zakonski okvir za poljoprivrednu i prehrambenu proizvodnju	Usvojene izmene Zakona o bezbednosti hrane do kraja 2019. Usvojeno minimum 50% komentara članova NALED-a na propise do kraja 2021.	1.1 Koordinacija rada Saveza za hranu i poljoprivredu koji aktivno učestvuje u izradi i inicira izmene i dopune propisa, izrađuje mišljenja, stavove i dokumenta	Realizovano	Savez je dostavio stavove i predloge za izmene više propisa, od kojih je značajan broj usvojen, definisana dva stava Saveza (position papers), formulisani amandmani na predlog Zakona o bezbednosti hrane (krovni zakon), izdat vodič za primenu propisa.
		1.2 Zagovaranje i institucionalizacija javno-privatnog dijaloga u sektoru hrane i poljoprivrede	Delimično realizovano	Krajem 2018. formirana Stručna radna grupa za hranu i poljoprivredu, na nivou MPŠV, u kojoj učestvuju sve ostale relevantne državne institucije (plus predstavnik AP Vojvodina) i predstavnici privrede.
2. Smanjenje administrativnog opterećenja u poljoprivredi	Sprovedena optimizacija najmanje dve procedure u oblasti poljoprivrede do 2021. Prosečno vreme od podnošenja zahteva do isplate podsticaja u poljoprivredi je smanjeno za 30% u 2021. u odnosu na 2018.	2.1 Izrada predloga optimizacije procedura u oblasti poljoprivrede, a posebno postupaka u vezi sa vođenjem Registra poljoprivrednih gazdinstava i dodele podsticaja u poljoprivredi*	Delimično realizovano	Završen predlog optimizacije procedura – Centralni registar objekata i RPG. Predlog optimizacije za RPG (proširen i na podsticaje) i predstavljen na radnoj grupi za RPG. Pripremljen predlog optimizacije za CRO koji treba da bude predstavljen MPŠV u februaru 2019.
		3.1 Komparativna analiza postojećeg i predloženog sistema zapošljavanja sezonskih radnika	Realizovano	Analiza završena i objavljena.
		3.2 Učešće u izradi predloga Zakona o pojednostavljenom zapošljavanju sezonskih radnika u poljoprivredi	Realizovano	Zakon usvojen u junu 2018.
		3.3 Izrada softvera za pojednostavljeno prijavljivanje sezonskih radnika	Realizovano	Portal www.sezonskiradnici.gov.rs pušten u produkciju u januaru 2019.

3. Unapređeni uslovi za zapošljavanje sezonske radne snage	Zaposleno 10.000 sezonskih radnika kroz pojednostavljen sistem do kraja 2021.	3.4 Organizovanje obuka za poslodavce i lokalne samouprave*	Realizovano	Završeni info dani za poslodavce, održan prvi trening trenera u decembru 2018, u februaru sledi sledeći i nastavljaju se nakon toga obuke.
		3.5 Podrška razvoju baze sezonskih radnika*	Realizovano	Urađeni web servisi koji povezuju NSZ sa portalom www.sezonskiradnici.gov.rs.

STRATEŠKI CILJ 5: UNAPREĐENI USLOVI ZA RAZVOJ SEKTORA ZDRAVSTVA

Indikatori SC5:

Uspostavljena Zajednička grupa Ministarstva zdravlja i privrede kao mehanizam stalnog javno-privatnog dijaloga, koja održava najmanje dva sastanka godišnje u periodu 2019-2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Unapređen zakonski okvir za zdravstvenu zaštitu	Usvojena strategija javnog zdravlja sa akcionim planom, do sredine 2019. Usvojeni zakoni o zdravstvenoj zaštiti, zdravstvenom osiguranju i lekovima, do kraja 2019. Usvojeno minimum 50% komentara članova NALED-a na propise do kraja 2021.	1.1 Priprema Sive knjige zdravstva sa najmanje 20 preporuka privrede za unapređenje zdravstvenog sistema	Delimično realizovano	Prikupljeno i obrađeno blizu 50 predloga, održani sastanci sa Savezom na kojima su izabrani i revidirani predlozi koji ulaze u SKZ. Siva knjiga zdravstva će biti objavljena u 2019.
		1.2 Koordinacija rada Saveza za zdravstvo koji daje predloge za izmene propisa	Delimično realizovano	Održani sastanci Saveza za zdravstvo, sastanak sa ministrom zdravlja i državnim sekretarom. Na koordinacionom sastanku sa premijerkom u decembru predstavljeni prioriteti Saveza.
2. Smanjenje administrativnog opterećenja privrede u sektoru zdravstva	Sprovedena optimizacija seta procedura vezanih za stavljanje leka na Listu lekova do 2021.	2.1 Analiza i davanje predloga optimizacije procedura, uključujući procedure za stavljanje leka na Listu lekova; zahtev za formiranje cene lekova na veliko čiji je režim izdavanja na recept; procedure izdavanja sertifikata o izvršenoj kontroli kvaliteta leka, odnosno medicinskog sredstva*	Realizovano	Urađena analiza i završeni predlozi za optimizaciju ovih procedura: dve od tri analize su predstavljene nadležnim organima, treća procedura nije predstavljena usled nemogućnosti da se zakaže sastanak sa ALIMs-om koji je nadležan.

STRATEŠKI CILJ 6: UNAPREĐENA MEĐUNARODNA KONKURENTNOST I REGIONALNA SARADNJA

Indikatori SC6:

Srbija je na 30. mestu na Doing Business izveštaju Svetske banke za 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Unapređeni uslovi poslovanja u oblastima koje prati Doing Business lista	Najmanje pet propisa izmenjeno sa ciljem unapređenja uslova poslovanja u 10 oblasti koje prati DB lista do 2021. U najmanje tri oblasti koje prati DB lista unapređena je pozicija Srbije za više od 10 mesta u izveštaju za 2021. godinu, u odnosu na 2018.	1.1 Priprema inputa za godišnji Akcioni plan Vlade Srbije za unapređenje pozicije Srbije na Doing business listi	Realizovano	Plan je pripremljen, NALED učestvovao na sastancima sa nadležnim ministarstvima i pripremio odgovore na sva mišljenja i primedbe.
		1.2 Učestvovanje na najmanje tri sednice Zajedničke grupe godišnje	Realizovano	Učestvovali smo na više od tri sednice Zajedničke grupe.
		1.3 Predstavljanje sprovedenih reformi kontributorima - minimum jedan sastanak godišnje sa svakom grupom kontributora	Realizovano	18. i 19. februara održani okrugli stolovi sa kontributorima u NALED-u.
		1.4 Organizovanje godišnjih konferencija o Doing Business rezultatima	Realizovano	Konferencija je održana 31. oktobra.
2. Uspešno sprovođenje BFC SEE programa u regionu	BFC SEE mreža je ojačana sa najmanje pet partnerskih institucija do kraja 2019. Najmanje još jedna zemlja je počela da primenjuje BFC SEE standard do 2021. Program BFC SEE sertifikacije sprovodi najmanje 45 opština i gradova u regionu do 2021.	2.1 Obučavanje i akreditovanje institucija/organizacija iz BiH, Hrvatske, Makedonije, Crne Gore i Srbije da sprovede sertifikaciju u svojoj zemlji po novoj (III) ediciji BFC SEE standarda	Delimično realizovano	Realizovana regionalna obuka za verifikatore u novembru 2018.
		2.2 Automatizovanje i razvoj softvera za e-certifikaciju i upotpunjavanje podacima za lokalne samouprave, institucije i privredu*	Realizovano	BFC SEE softver uspešno se primenjuje od 2018. čime je uspostavljeno elektronsko sprovođenje procesa sertifikacije u SEE regionu.
		2.3 Poznavanje i informisanje državnih institucija, lokalnih samouprava, donatora i privrednika u regionu o prednostima BFC SEE softvera za e-certifikaciju	Delimično realizovano	Softver za e-certifikaciju je promovisan ka lokalnim samoupravama i na regionalnoj dodeli sertifikata u okviru godišnje Skupštine NALED-a.
		2.4 Održavanje NALED-ovog registra evaluatora i verifikatora za primenu BFC SEE standarda, sa najmanje 70 obučanih i certifikovanih stručnjaka iz zemlje i regiona za povoljno poslovno okruženje	Realizovano	Uspostavljen Regionalni registar evaluatora i verifikatora sa podacima 87 obučanih stručnjaka iz zemlje i SEE regiona.

		2.5 Organizovanje godišnjih konsultacija o unapređenju standarda povoljnog poslovnog okruženja sa institucijama iz najmanje pet zemalja jugoistočne Evrope	Realizovano	Konsultacije su održane.
3. Uspešne prakse u stvaranju povoljnog poslovnog okruženja u regionu su replicirane kroz jačanje i formalizaciju Regionalne mreže za povoljno poslovno okruženje (BFE SEE)	Osigurana institucionalna podrška za pokretanje BFE platforme u pet zemalja u regionu do kraja 2018. Osnovana regionalna BFE SEE platforma do kraja 2019. Najmanje tri identifikovane najbolje prakse u radu državne uprave i/ili lokalne samouprave u regionu su replicirane u najmanje po jednoj zemlji do 2021.	3.1 Razvoj održivosti BFC SEE mreže kao platforme za usaglašanje regulatornog okvira i razmenu najboljih praksi među zemljama jugoistočne Evrope u cilju stvaranja povoljnog poslovnog okruženja (BFE platforma)	Realizovano	Obezbeđena podrška EBRD-a za analizu okruženja i izradu modela za održivost mreže i formalizaciju BFE platforme, na čemu će nastaviti da se radi u narednim godinama.
		3.2 Organizovanje redovnih sastanaka BFE mreže/platforme	Realizovano	Održan sastanak Regionalnog saveta u decembru, i tri sastanka predstavnika Tehničkih sekretarijata.
4. Unapređeni opšti uslovi poslovanja koji utiču na konkurentnost preduzeća	Uspostavljen e-sistem javnih nabavki do 2020. Prosečan broj ponuđača po javnoj nabavci porastao sa dva na pet do 2020. Unapređen pravni okvir za trgovinu i e-trgovinu do 2020. Usvojene izmene Zakona o radu do 2021.	4.1 Učešće u izmeni Zakona o javnim nabavkama i stručna pomoć u uspostavljanju e-sistema	Delimično realizovano	NALED je pripremio inpute u toku izrade nacrtka Zakona i uputio naknadne komentare Ministarstvu finansija.
		4.3 Učešće u radnoj grupi za Zakon o trgovini i e-trgovini	Realizovano	NALED je član RG za Zakon o trgovini i e-trgovini.

PROGRAMSKI CILJ 2 - JAČANJE KAPACITETA I ODGOVORNOSTI JAVNE UPRAVE

STRATEŠKI CILJ 1: UNAPREĐENA ZNANJA I INSTITUCIONALNI OKVIR ZA PODRŠKU PRIVREDI

Indikatori SC1:

Najmanje 60% ispitanih predstavnika privrede zadovoljno uslugom i podrškom koju dobija od lokalne samouprave i državnih institucija, u 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Unapređen nivo znanja i veština javnih službenika u oblasti ekonomskog razvoja	Najmanje 500 javnih službenika na državnom i lokalnom nivou prošlo je neki vid stručnog usavršavanja (obuke, studijske posete) u oblasti ekonomskog razvoja do kraja 2021. Nacionalna akademija za javnu upravu sprovodi najmanje pet programa obuke za podsticanje ekonomskog razvoja u periodu 2019-2021.	1.1 Prolazak kroz proces akreditacije i sprovođenje obuka predviđenih programima Nacionalne akademije za javnu upravu *	Realizovano	NALED je sa svojim zaposlenima uspešno prošao kroz proces akreditacije i uz podršku Saveta Evrope održao obuke za primenu Zakona o opštem upravnom postupku i pripremu i sprovođenje projekata.
		1.2 Uključivanje i učestvovanje u radu Programskog saveta Nacionalne akademije za javnu upravu *	Realizovano	Izvršna direktorka je imenovana za člana Programskog saveta Nacionalne akademije.
		1.3 Učestvovanje u organizaciji međunarodnih programa stručnog usavršavanja za javne službenike uz podršku stranih ambasada	Realizovano	Članovi NALED-a su imali mogućnost da pohađaju programe stručnog usavršavanja u Indiji, Izraelu, Tajvanu.
		1.4 Organizovanje studijskih poseta i održavanje obuka, seminara i predavanja za predstavnike javne uprave kroz projekte / programe finansirane iz međunarodnih izvora	Realizovano	Organizovane studijske posete u Dansku, Francusku, Hrvatsku, Mađarsku, Makedniju, i veći broj info dana, predavanja i obuka vezano za inspekcijski nadzor, izdavanje građevinskih dozvola, eŠalter za nepokretnosti, javne nabavke i dr.
		1.7 Organizovanje Foruma stručnjaka za povoljno poslovno okruženje na godišnjem nivou	Delimično realizovano	Organizovana radionica za 40 stručnjaka iz regiona vezano za III ediciju standarda povoljnog poslovnog okruženja.
		1.8 Organizovanje međunarodnih konferencija i studijskih poseta na temu lokalnog ekonomskog razvoja	Realizovano	U maju organizovana studijska poseta u Srbiji za predstavnike opština i gradova iz BiH u cilju razmene znanja i najboljih praksi sa lokalnim samoupravama iz Srbije. U aprilu u okviru godišnje Skupštine NALED-a održana regionalna BFC SEE konferencija za opštine iz regiona.

2. Unapređen kvalitet informacija i usluga koje lokalne samouprave pružaju privredi	Najmanje 20 lokalnih samouprava u Srbiji je certifikovano kroz program certifikacije opština sa povoljnim poslovnim okruženjem (BFC SEE) do 2021.	2.1 Uključivanje i edukacija lokalnih samouprava o programu certifikacije i primeni BFC standarda	Realizovano	Održana obuka za primenu BFC SEE standarda u lokalnim samoupravama i postignut dogovor o uključivanju još 11 gradova/opština u BFC SEE program.
		2.2 Sprovođenje programa certifikacije opština	Realizovano	Proces certifikacije po novom BFC SEE standardu sprovodi se u devet gradova /opština u Srbiji, osam u Federaciji BiH i sedam u Republici Srpskoj.
		2.3 Promocija certifikovanih opština	Realizovano	Promocija opština i gradova sa povoljnim poslovnim okruženjem i dodela certifikata na regionalnoj BFC SEE konferenciji u aprilu. Dizajn i štampa nove BFC SEE brošure i promo materijala za certifikovane opštine/gradove (22 info lista).
		2.5 Razvijanje alata za samoprocenu kvaliteta poslovnog okruženja namenjenih lokalnim samoupravama	Realizovano	Na BFC SEE sajtu postavljen upitnik za samoprocenu.

STRATEŠKI CILJ 2: UNAPREĐEN PROCES DONOŠENJA I KVALITET PROPISA

Indikatori SC2:

Regulatorni indeks Srbije povećan za najmanje 25% u 2020/2021. u odnosu na vrednost iz 2016/17.
Lokalne samouprave za 30% više konsultuju privredu u procesu donošenja odluka prema indikatoru BFC SEE certifikacije do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Unapređena odgovornost institucija u procesu donošenja propisa od značaja za privredu	Sprovedeno u proseku 10% preporuka Sive knjige za unapređenje poslovnog ambijenta na godišnjem nivou u periodu 2018-2021. Povećan broj usvojenih zakona za koje je u postupku izrade urađena analiza uticaja propisa (Regulatory impact assessment – RIA i Business impact assessment – BIA) za 50% do 2021. Smanjen udeo podzakonskih akata koji se donose nakon isteka zakonskog roka za 30% do 2021. prema NALED-ovom Barometru propisa	1.1 Izrada i objavljivanje Sive knjige propisa i njeno upućivanje Vladi i nadležnim institucijama	Realizovano	U februaru 2018. predstavljena Siva knjiga koja sadrži 100 predloga privrede za reformu administrativnih procedura i ocenu rada ministarstava i nadležnih institucija na sprovođenju preporuka
		1.2 Izrada analiza propisa od značaja za poslovno okruženje u cilju zagovaranja reformi i/ili učestvovanja u procesu izrade propisa (RIA, BIA)	Realizovano	Pripremljena analiza efekata uvođenja poreskog oslobođenja za početnike u poslovanju, analiza efekata novog zakona za angažovanje sezonskih radnika u poljoprivredi, analiza efekata na privredu uvođenja online fiskalizacije i dr.
		1.3 Priprema i distribucija kvartalnih izveštaja o statusu regulatorne reforme	Delimično realizovano	Objavljen godišnji izveštaj o statusu regulatorne reforme u okviru Sive knjige i distribuirana ad hoc obaveštenja o ključnim izmenama zakona.
		1.4 Monitoring rada Vlade i Parlamenta na donošenju propisa od značaja za privredu i objavljivanje godišnjeg izveštaja Regulatorni indeks Srbije - RIS	Delimično realizovano	NALED redovno prati i izveštava članove i javnost o izmenama propisa od značaja za privredu. U 2019. treba prilagoditi metodologiju RIS i objaviti novi izveštaj.
		1.5 Ažuriranje on-line Barometra propisa koji daje uvid u status donošenja podzakonskih akata za najmanje 20 ključnih zakona koji uređuju poslovni ambijent	Nije realizovano	U 2019. treba razviti ovu funkcionalnost na NALED sajtu.
		2.1 Izrada programa obuka i metodologija za javno-privatni dijalog	Realizovano	Sačinjen je program obuke za JPD u okviru USAID JPD projekta. Obuke su podeljene u tri grupe: razvoj soft skills veština; obuke specijalizovane za privatni sektor (BIA, pisanje policy briefova, itd) i obuke specijalizovane za javni sektor (RIA, izračunavanje troškova za privredu i sl).
		2.2 Organizovanje obuka i studijskih poseta za predstavnike javne uprave, organizacije civilnog društva i privredu sa ciljem uspostavljanja JPD	Realizovano	U okviru JPD projekta realizovane su obuke – asertivna komunikacija, pitching (za privatni sektor), pregovaranje, lobiranje i fasilitacija (za javni i privatni sektor). Realizovana su dva studijska putovanja – orijentaciono o javno- privatnom dijalogu (Pariz, Francuska) i tematsko o organskoj poljoprivredi i pčelarstvu (Kopenhagen, Danska).

2. Uspostavljen održiv javno-privatni dijalog za unapređenje uslova poslovanja	<p>Više od 70% propisa kojima se uređuje poslovno okruženje se donosi uz javnu raspravu, u skladu sa Poslovníkom o radu Vlade do 2021.</p> <p>Više od 70% radnih grupa Vlade za izradu/izmenu sistemskih propisa u oblasti ekonomije i poslovnog okruženja uključuju predstavnike privrede i stručne javnosti do 2021.</p>	2.3 Pružanje podrške malim poslovnim udruženjima (sektorskim, strukovnim) i nevladinim organizacijama u zagovaranju reformi	Realizovano	Tri poslovna udruženja su izabrana na javnom konkursu u okviru JPD projekta: Agro klaster iz Novog Sada kojima se pruža podrška u unapređenju sistema organske proizvodnje, Savez pčelarskih organizacija Srbije (SPOS) sa kojima se radi na zaštiti pčela od trovanja i Udruženje za razvoj preduzetništva iz Niša sa kojima je započet rad na reformi sistema paušalnog oporezivanja. Sektorska i strukovna udruženja članovi NALED-a su redovno konsultovana kod pripreme komentara i predloga za normiranje relevantnih propisa.
		2.5 Obezbeđivanje prostora i tehničkih uslova za održavanje javno-privatnog dijaloga (PPD Hub) koji koriste predstavnici privatnog sektora, udruženja i javnog sektora za uspostavljanje / vođenje dijaloga	Realizovano	Obezbeđene su kancelarije i konferencijska sala u prostorijama NALED-a gde se redovno održavaju sastanci i dijalog privatnog i javnog sektora.
	2.6 Učestvovanje u radu najmanje 30 radnih grupa za izradu propisa od značaja za poslovno okruženje	Realizovano	NALED učestvuje u radu više od 30 radnih grupa za izradu relevantnih propisa.	
	<p>Najmanje 30 lokalnih samoprava uspostavilo je privredne savete kao mehanizam konsultacija o lokalnim odlukama do 2021.</p> <p>Broj organizacija/udruženja i javnih institucija koje učestvuju u javno-privatnom dijalogu povećan za 30% do 2021.</p>	2.7 Pružanje stručne i tehničke podrške radu Ekonomskog kokusa u okviru Narodne skupštine Srbije - organizovanje sastanaka kokusa i podrška u izradi amandmana na propise od značaja za poslovni ambijent	Realizovano	Održane dve sednice Ekonomskog kokusa. Pružena podrška u izradi amandmana na Zakon o predmetima opšte upotrebe, Zakon o bezbednosti hrane, Zakon o upisu u katastar.
	2.8 Organizovanje međunarodnih konferencija i drugih događaja u cilju promovisanja dijaloga javnog i privatnog sektora	Realizovano	U junu je održana međunarodna konferencija pod nazivom "Javno-privatni dijalog za razvoj" koju su otvorili američki ambasador Kaji Skat i glavni ekonomista Svetske banke Vilijam Maluni i na kojoj su, pored naših predstavnika Vlade, lokalnih samoprava i privrede učestvovali i međunarodni eksperti za javno-privatni dijalog.	
	2.9 Organizovanje diskusije privrede i civilnog sektora sa predstavnicima javnog sektora (sastanci privrednih saveta, javne rasprave o nacrtima zakona, okrugli stolovi)	Realizovano	Organizovan veći broj okruglih stolova i javnih rasprava na temu Zakona o inspekcijском nadzoru, Zakona o bezbednosti hrane, Zakona o pojednostavljenom angažovanju sezonskih radnika, Zakona o postupku upisa u katastar nepokretnosti i vodova, Zakona o bezbednosti saobraćaja, Zakona o e-poslovanju, reformi paušalnog oporezivanja, poreskom oslobođenju početnika u poslovanju itd.	

STRATEŠKI CILJ 3: UNAPREĐEN PROCES EU INTEGRACIJA U OBLASTIMA OD ZNAČAJA ZA PRIVREDU

Indikatori SC:

Godišnji izveštaji o napretku Evropske komisije ukazuju na umeren/dobar napredak u ispunjavanju ekonomskih kriterijuma za članstvo i spremnosti za članstvo u poglavljima relevantnim za poslovno okruženje, 2018-2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Proces pregovora za članstvo u EU i usklađivanja propisa sa evropskim zakonodavstvom reflektuje preporuke javno-privatnog dijaloga o poslovnom okruženju	Najmanje 20% preporuka datih kroz rad radnih grupa za poglavlja 8, 11, 12, 13, 16 i 20 su uzete u obzir od strane nadležnih institucija, u periodu 2018-2021.	1.1 Koordiniranje radom radne grupe za politiku konkurencije (poglavlje 8), u okviru Nacionalnog konventa o EU - NKEU	Realizovano	Održana dva sastanka RG, kao i konferencija sa Komisijom za zaštitu konkurencije - Predstavljanje analize tržišta maloprodaje. NALED je član RG za izradu novog zakona. U saradnji sa Pravnim fakultetom organizovana je obuka na temu zaštite konkurencije.
		1.2 Učešće na sastancima između civilnog društva i Vlade u okviru radnih grupa NKEU u poglavljima 16 (Porezi) i 20 (Preduzetništvo i industrijska politika)	Delimično realizovano	NALED je učestvovao na sastanku za poglavlje 20.
		1.3 Učešće u radu radne grupe NKEU za poglavlja 11, 12 i 13 (poljoprivreda, ribarstvo i šumarstvo)	Realizovano	NALED redovno prisustvuje sastancima RG i priprema amandmane.
		1.4 Učešće u konsultacijama o Programu ekonomskih reformi - ERP	Realizovano	NALED je učestvovao i dao predloge na NKEU konferenciji i dostavio pisane komentare. U prioritetne strukturne reforme uvrštena je preporuka NALED-a za uspostavljanje zelenog fonda.
2. Unapređeno izveštavanje EU institucija o ekonomskim reformama	Godišnji izveštaji o napretku Evropske komisije reflektuju 20% komentara dato od strane NALED-a u period 2019-2021.	2.1 Održavanje brifinga i sastanaka sa predstavnicima Delegacije EU u Beogradu, Evropske komisije i drugih EU institucija	Delimično realizovano	Održani sastanci sa predstavnicima Delegacije, učešće na brifingu sa šefom Delegacije EU.
		2.3 Priprema inputa za godišnje izveštaje Evropske komisije o napretku Srbije ka EU za poglavlja 8 (konkurencija), 16 (porezi) i 20 (Preduzetništvo i industrijska politika)	Delimično realizovano	Pripremljeni inputi za poglavlje 8 - politiku konkurencije.
		2.4 Učestvovanje na konferencijama, seminarima i diskusijama organizovanih od strane EU institucija, kao i događajima organizovanim u okviru Berlinskog procesa za zapadni Balkan	Realizovano	Učešće na Western Balkans Digital Samitu u Makedoniji - radni ručak sa liderima zemalja Zapadnog Balkana i zvaničnicima EU na temu regionalne razmene i saradnje kroz BFE platformu.

ORGANIZACIONI CILJ - IZGRADNJA KAPACITETA I ODRŽIVOSTI NALED-A

STRATEŠKI CILJ 1: OSNAŽENO ČLANSTVO I RUKOVODEĆI ORGANI NALED-A

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Povećan broj odgovornih i posvećenih članova	1.2 Procenat naplate članarine je 95% na godišnjem nivou	Realizovano	Ostvarena naplata od 95%.
	1.3 Porast prosečne članarine 10% godišnje	Realizovano	Porast podrške članova i prosečne članarine od od 13%.
	1.4 Članovi sufinansiraju i sponzorišu NALED-ove događaje u iznosu od minimum 20.000 evra godišnje	Realizovano	Članovi su podržali organizaciju događaja o bezbednosti saobraćaja na lokalnu (AMSS), regionalnu BFC SEE konferenciju (EIB), Šampioni lokalnog razvoja, Siva knjiga (Izvršni odbor), Septembarski susret (više članova), Zaštita podataka o ličnosti (Savez za eUpravu).
	1.5 NALED realizuje uz finansijsku podršku članova minimum jedan zajednički projekat godišnje	Realizovano	PEN testiranje lokalnih samouprava (Savez za eUpravu), nagradna igra Uzmi račun i pobeđi (Savez za fer konkurenciju).
	1.6 Najmanje 60% članova prisustvuje godišnjoj Skupštini, svake godine	Delimično realizovano	Skupštini je prisustvovalo ukupno 160 predstavnika članova odnosno oko 50%.
	1.7 Odliv članova je manji od 7% godišnje	Realizovano	Odliv članova je 4%.
	2. Članovi aktivno doprinose ciljevima NALED-a	2.1 Upravni odbor i rukovodeći organi NALED-a se sastaju najmanje jednom kvartalno	Realizovano
2.2 Broj članova koji su uključeni u rad saveza povećan na godišnjem nivou		Realizovano	113 članova je trenutno uključeno u rad saveza, tj. 38% članstva.
2.3 Minimum 40% članstva je uključeno u rad rukovodećih organa i tematskih saveza *		Realizovano	125 članova je uključeno u rad rukovodećih organa i saveza što trenutno čini 41%.
2.4 Članovi rukovodećih organa učlanjuju minimum 5% novih članova od ukupnog broja članova na godišnjem nivou		Realizovano	Članovi rukovodećih organa su pomogli da se učlani 10% novih članova.
3. Izgrađena prepoznatljivost i kredibilitet Upravnog odbora i drugih organa NALED-a u javnosti, kao zagovornika pozitivnih reformi	3.2 Predstavnici Upravnog i Izvršnog odbora govore ispred NALED-a na minimum 10 događaja godišnje	Realizovano	Predstavnici UO i IO su učestvovali na najmanje 10 događaja uključujući sledeće: Upravljanje bezbednošću drumskog saobraćaja na lokalnu; Pravac reformi 2018 - Siva knjiga i reformator; Izlaz iz Sive ekonomije; XII Godišnja Skupština NALED-a; Radni ručak sa ministrom zaštite životne sredine; Međunarodna konferencija Javno-privatni dijalog za razvoj; Prvo poluvremne Godine borbe protiv sive ekonomije; Šampioni lokalnog ekonomskog razvoja; Septembarski susret; Budućnost upravljanja ruralnim zemljištem.
	3.3 Članovi rukovodećih organa i predsedavajući Saveza zastupljeni su u najmanje 200 medijskih objava godišnje u ime NALED-a	Realizovano	Za 14 članova je bilo 597 objava.
	3.5 50% članova upravnih tela učestvuju na redovnim NALED-ovim dešavanjima na godišnjem nivou	Delimično realizovano	Na većini ključnih događaja poput Skupštine, Reformatora, Sive knjige, Septembarskog susreta, prisutno je više od 50% članova upravnih tela.
	3.6 Održavanje konsultativnog sastanka upravnih tela sa predstavnicima Vlade, na godišnjem nivou	Realizovano	U decembru održan godišnji koordinacioni sastanak sa predsednicom Vlade.

STRATEŠKI CILJ 2: SREDNJOROČNA ODRŽIVOST NALED-A OBEZBEĐENA

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Obezbeđena finansijska održivost kroz višegodišnje projekte finansirane od strane EU i bilateralnih donatora	1.1 Minimum 1,5 miliona evra godišnje obezbeđeno kroz projekte finansirane od strane EU i/ili bilateralnih donatora u formi dodeljenih grantova	Realizovano	Realizovano je ukupno 23 projekta u vrednosti 1.632.000 evra.
	1.2 Minimum jedan višegodišnji projekat ugovoren do 2021. čija je vrednost najmanje million evra *	Realizovano	Ugovoren četvorogodišnji projekat javno-privatnog dijaloga vrednosti preko 1.2 miliona evra finansiran od strane USAID-a.
	1.3 Izvori finansiranja NALED-a su diversifikovani tako da 20-30% dolazi iz članarina, 10-30% iz usluga (tendera) i 40-70% iz projekata (grantova) na godišnjem nivou	Realizovano	Struktura finansiranja: članarine 27%, grantovi i tenderi (projekti) 73%.
2. Uloga NALED-a kao partnera u definisanju i/ili sprovođenju politika, strategija i propisa je formalizovana aktima Vlade ili pojedinačnih ministarstava (institucionalizacija)	2.1 NALED je član u najmanje 30 radnih grupa za izradu propisa od značaja za poslovno okruženje *	Realizovano	NALED je imenovan za člana u više od 30 radnih grupa za izradu relevantnih propisa.

STRATEŠKI CILJ 3: ORGANIZACIONI, LJUDSKI I TEHNIČKI KAPACITETI IZVRŠNE KANCELARIJE (IK) UNAPREĐENI

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Organizaciona struktura IK omogućava optimalno i održivo funkcionisanje	1.1 IK je izvršila uspešnu tranziciju sa funkcionalne na matričnu podelu posla	Delimično realizovano	Urađena nova reorganizacija IK i nova sistematizacija koja se primenjuje od 01.08.2018.godine. Uspostavljaju se projektni timovi kao horizontalna među-sektorska struktura unutar organizacije.
2. Struktura i broj zaposlenih i angažovanih lica u IK su odgovarajući za realizaciju ciljeva organizacije	2.1 Postoji funkcionalan plan zapošljavanja i angažovanja konsultanata na godišnjem nivou	Realizovano	Osim plana angažovanja stalnih konsultanata koji su predviđeni godišnjim budžetom, uređene su i procedure angažovanja konsultanata po potrebi kroz ROSTER listu.
	2.2 Najmanje 80% stalno angažovanih u IK ima fakultetsko obrazovanje (uključujući i master i/ili PhD nivo)	Realizovano	Od 38 stalno angažovanih 31 ima VSS (81%).
	2.3 Najmanje 50% stalno angažovanih u IK ima preko 10 godina relevantnog radnog iskustva	Realizovano	Od 38 stalno angažovanih 20 angažovanih ima više od 10 godina radnog staža (52,6%).

	2.5 Postoji ažurna ROSTER lista	Realizovano	Roster lista ažurirana je početkom 2018. godine i vodi se redovna evidencija novih konsultanata koji prolaze kroz procedure ulaska na listu. Trenutno lista broji preko 160 konsultanta koji su na raspolaganju projektnim timovima.
3. Uspostavljen stalan mehanizam ličnog i profesionalnog usavršavanja i brige o stalno angažovanim u IK	3.1 IK ima razvijenu funkciju upravljanja ljudskim resursima i postoji stalno angažovana osoba koja je zadužena za razvoj ljudskih resursa	Delimično realizovano	Početkom 2018. godine angažovan je HR menadžer, ali zbog odlaska na trudničko bolovanje potrebno je pronaći privremenu zamenu.
	3.2 Svi novozaposleni imaju i prolaze program orijentacija i integracije	Realizovano	Svi novozaposleni prolaze kroz program integracije po dolasku u NALED. Pored upoznavanja sa ostalim timovima NALED-a i orijentacionog sastanka sa menadžerom, zaposleni prolazi kratku obuku u vezi sa procedurama korišćenja informacionih sistema i upoznaje se pravilnikom o internim procedurama.
	3.5 Godišnje se realizuje anketa zadovoljstva i/ili angažovanja stalno angažovanih u IK i realizuju se akcioni planovi urađeni na osnovu rezultata ankete	Delimično realizovano	Anketa zadovoljstva realizuje se svake godine na godišnjem planiranju ali je potrebno razviti proceduru izrade akcionih planova.
	3.6 Neželjena fluktuacija stalno angažovanih je najviše 5% godišnje	Delimično realizovano	Tri od 38 stalno angažovanih nisu više angažovani u IK (7,8%). Ali ako se uzmu u obzir i stalni konsultanti koji su angažovani u NALED-u - ovaj procenat je ispod 5%.
4. Unapređeno upravljanje finansijama i projektima kroz elektronski sistem, uz visok stepan zaštite podataka i sistema	4.1 Informacioni sistem za upravljanje poslovanjem i interno finansijsko izveštavanje (NICE softver) je funkcionalan	Realizovano	NICE softver se koristi za planiranje, monitoring i izveštavanje o finansijskom poslovanju organizacije.
	4.2 Svi projektni menadžeri i direktori obučeni za korišćenje NICE-a	Realizovano	Obuka za zaposlene organizovana na godišnjem radnom planiranju (Retreat IK) početkom marta i kasnije kroz individualni mentoring.
	4.3 Angažovano lice za zaštitu podataka i sistema*	Realizovano	Angažovan je konsultant koji je uradio analizu trenutnog stanja, dostavio preporuke za unapređenje i radi na izradi posebnih procedura za zaštitu sistemom i podataka.
	4.4 Razvijene bezbednosne procedure	Delimično realizovano	Postoje interne bezbednosne procedure ali je potrebno njihovo unapređenje.
	4.5 Obezbeđen backup podataka (lokalni server, cloud)	Realizovano	U skladu sa preporukama angažovanog konsultanta obezbeđeno je nesmetano funkcionisanje sistema NALED-a kroz nabavku nove opreme i servera.
5. Radni prostor IK funkcionalan i održiv	5.1 Sprovedena analiza tržišta i mogućnosti za obezbeđivanje prostora samostalno (iznajmljivanje), u partnerstvu sa drugim organizacijama civilnog društva i kroz grantove	Realizovano	Urađena analiza tržišta i napravljen plan realizacije kroz tri scenarija.
	5.3 Uspostavljeni tehnički kapaciteti i uslovi za održavanje javno-privatnog dijaloga i hostovanje organizacija civilnog društva u kancelarijama NALED-a *	Realizovano	Opremljene kancelarije i konferencijska sala za javno-privatni dijalog u prostorijama NALED-a. U narednom periodu će biti potrebno proširenje.

STRATEŠKI CILJ 4: ISTRAŽIVAČKO-ANALITIČKI KAPACITETI IZVRŠNE KANCELARIJE UNAPREĐENI

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. NALED redovno sprovodi istraživanja i analize regulatornog okvira za poslovanje i publikuje prikaze praktičnih politika	1.1 Najmanje pet analiza politika i 10 prikaza praktičnih politika (policy briefova) se publikuje godišnje od 2019. *	Realizovano	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analiza sezonskih radnika u poljoprivredi (GIZ Sezanci) 2. Analiza procedure registrovanja PG u Registar PG (GIZ Procedure) 3. Analiza procedure stavljanja leka na listu lekove (GIZ Procedure) 4. Analiza procedure formiranja maksimalne cene leka (GIZ Procedure) 5. Analiza procedure registrovanja u Centralni registar objekata u poslovanju sa hranom (GIZ Procedure) 6. Analiza kapaciteta inspekcija na lokalnu (Norvežani) 7. Analiza kapaciteta republičkih inspekcija (Norvežani) 8. Policy brief – problemi trovanja pčela u Srbiji (USAID PPDG) 9. Policy brief – problemi organskih proizvođača u Srbiji (USAID PPDG) 10. Policy brief – problemi paušalaca u Srbiji (USAID PPDG) 11. Analiza stanja eUprave na lokalnu (UNDP) 12. Analiza trenutnog stanja razvoja eUprave u Srbiji (Program eUprave) 13. Twopager: Preporuke za rešavanje problema ujednačenja lualica 14. Studija: Stanje razvoja javno privatnog dijaloga u Srbiji (IPSOS – USAID PPDG) 15. Policy brief: Kapaciteti javnih beležnika za eArhiviranje 16. Siva knjiga 11 17. Vodič za primenu mere poreskog oslobođenja 18. Info list poresko oslobođenje
	1.2 Uspostavljen istraživački/open data centar po uzoru na najuspešnije think tank organizacije u svetu koji spada u najposećenije stranice na NALED sajtu *	Realizovano	Uspostavljena baza svih NALED publikacija, istraživanja i analiza na sajtu što je bilo predviđeno za 2018.
	1.3 Ostvarena saradnja sa najmanje pet fakulteta, instituta i drugih naučnih institucija na sprovođenju analiza i istraživanja *	Realizovano	NALED-u su kao počasni članovi pristupili Fakultet političkih nauka, Fakultet organizacionih nauka, Istraživačka stanica Petnica, Pravni fakultet. Osnovano je Naučno veće koga čine profesori Dušan Vujović, Gordana Matković i Branko Radulović.

2. NALED je izgradio interne kapacitete i kredibilitet kao think-tank organizacija u Srbiji i međunarodnim okvirima	2.4 NALED koristi postojeću metodologiju za sprovođenje policy istraživanja i analiza i kontrolu kvaliteta	Realizovano	NALED primenjuje metodologiju koju je razvio.
	2.7 NALED-ovi stručnjaci prezentuju svoje analize na minimum 10 nacionalnih, regionalnih i međunarodnih konferencija	Realizovano	NALED-ovi stručnjaci su predstavljali svoje analize na većem broju konferencija, uključujući međunarodnu konferenciju o informacionoj bezbednosti u organizaciji MUP-a, konferenciju o ruralnoj komasaciji, Nacionalnu konferenciju za suzbijanje sive ekonomije, okrugli sto o poreskom oslobođenju početnika u poslovanju,

STRATEŠKI CILJ 5: UNAPREĐENA INTERNA I EKSTERNA KOMUNIKACIJA

Rezultat	Indikator / Aktivnost	Status 2018.	Obrazloženje
1. Razvijen strateški pristup izgradnji željenog imidža u javnosti	1.1 Razvijena je nova strategija za odnose sa medijima i komunikacije	Delimično realizovano	Pripremljene su strategije komunikacije za pojedinačne projekte, ali je potrebno razviti objedinjenu komunikaciju za celu organizaciju.
	1.2 Razvijena je nova strategija digitalne komunikacije	Delimično realizovano	Za pojedine projekte se razvijaju strategije digitalne komunikacije. Potrebno je razviti objedinjenu strategiju digitalne komunikacije za celu organizaciju.
	1.4 Na godišnjem nivou odvaja se deo članarina za promotivne aktivnosti NALED-a i planira budžetom *	Realizovano	Odeljenje za komunikacije je pripremlilo detaljne inpute za godišnji budžet koji je odobrio UO.
2. Unapređeni postojeći i razvijeni novi kanali komunikacije u realnom vremenu sa članovima, partnerima i širom javnosti	2.1 Organizovano najmanje 100 konferencija, okruglih stolova, stručnih skupova i seminara za članove i partnere godišnje	Realizovano	Organizovano je ukupno 114 događaja: 14 info dana, 13 konferencija i radnih susreta, 17 okruglih stolova, 35 obuka, 7 radionica, 7 press konferencija, 8 javnih izvlačenja nagradne igre, 3 javne rasprave, 9 studijskih poseta, 1 studentsko takmičenje.
	2.2 Partnerska saradnja na organizaciji najmanje dva događaja o poslovnom okruženju i ekonomskom razvoju u regionu (seminar, konferencija, debata) *	Realizovano	NALED je učestvovao kao manjinski partner u organizaciji jedne regionalne konferencije - Digital Summit Western Balkans 6 u Skoplju gde je u saradnji sa ZELS-om organizovan panel o BFC SEE programu. Kao partner GIZ-a, NALED je učestvovao u organizaciji dvodnevne konferencije u Kijevu „Towards SDG 16 and EU Integration: Effective and Efficient Public Institutions as a Catalyst for Promoting Democracy and Stability?“.
	2.3 Razvijen novi veb sajt NALED-a sa unapređenim funkcionalnostima i on-line servisima za članove i ažurnim informacijama	Realizovano	Novi sajt NALED-a je pušten "live" polovinom 2018. i prema podacima google analitike, do sada je zabeležio 102.809 pregleda stranica (najposećenije su naslovna, stranice sa biografijama upravnih tela, izvršne kancelarije i stranica sa vestima). Na Alexa sajtu za rang sajtova naled.rs se nalazi među 20.000 najposećenijih sajtova u Srbiji (19.761).
	2.4 Ažuriranje i unapređivanje funkcionalnosti CRM sistem sa bazom znanja o članovima i partnerima	Realizovano	CRM (baza kontakata) se redovno ažurira; razvijen je sistem za izradu zapisnika / izveštaja sa sastanaka koji je povezan sa bazom kontakata. Dalje unapređenje funkcionalnosti podrazumeva uvođenje online registracije za događaje kako bi se sve beležilo automatski u sistemu uz kontakte.
	2.5 Pokrenut je video servis – kratke video vesti i priče iz NALED-a	Delimično realizovano	Nabavljeni su oprema i softver, i pripremljeni prvi video testimonijali u okviru GGF projekta Ka administraciji bez suvišnih papira i video poruka predsednika UO. Tokom 2019. će biti pripremljena jedinstvena špica i dizajn elemenata za video-klipove NALED-a.
	2.6 Pokrenut je elektronski bilten o poslovnom okruženju koji se od sredine 2018. šalje članovima, partnerima i medijima najmanje jednom u tri meseca	Realizovano	Od sredine 2018. članovima i medijima su poslata 2 izdanja dizajniranog elektronskog medijskog biltena, koji su rezultovali sa više od 170 objava u medijima u vrednosti od preko 75.000 evra.
3. Unapređena komunikacija i razmena informacija među angažovanim u IK	3.1 Postoji stalno angažovana osoba(e) u IK među čijim zaduženjima je i briga o internoj komunikaciji i razmeni informacija među angažovanim u IK	Delimično realizovano	Uspostavljena je funkcija HR-a i angažovana osoba koja je u međuvremenu otišla na porodiljsko, pa je potrebno pronaći novo rešenje.
	3.2 Uspostavljeni su redovni mehanizmi za internu komunikaciju i izveštavanje	Realizovano	Uspostavljeno je pravilo da svakom timskom sastanku prisustvuje po jedna osoba iz drugih timova u cilju boljeg informisanja. Uvedena je praksa timskih sastanaka kod organizacije velikih događaja. Uvedeno je interno praćenje realizacije strateškog plana. Svi sastanci se vode u zajedničkom kalendaru kroz Outlook. Redovno se ažurira i distribuira Kalendar događaja. Sva saopštenja i pozivi se šalju celoj IK.
4. Izgrađen pozitivan imidž NALED-a kao stručne, nezavisne organizacije koja radi u opštem interesu	4.2 Najmanje 90% objava u medijima je pozitivno ili neutralno konotirano	Realizovano	U 2018. NALED je zabeležio 4.984 medijske objave što je povećanje od gotovo 50% (49.66%) u odnosu na prošlu godinu (3.330). Od ukupnog broja, zanemarljiv broj (manje od 20) objava su u negativnom kontekstu.