

IZVEŠTAJ O RADU SAVEZA ZA ZDRAVSTVO

januar 2025 – decembar 2025. godine

Savez za zdravstvo je u 2025. godini nastavio zagovaračke aktivnosti u cilju unapređenja dostupnosti, kvaliteta i efikasnosti zdravstvene zaštite u Srbiji, u skladu sa prioritetima delovanja usvojenim na konstitutivnoj sednici u decembru prethodne godine, za period 2025/2026:

- 1) Digitalizacija zdravstva
- 2) Integracija privatnog i državnog sektora pružaoca zdravstvenih usluga
- 3) Unapređenje propisa i procedura vezanih za lekove
- 4) Unapređenje propisa u oblasti kliničkih ispitivanja

Ključni rezultati ostvareni u 2025. godini

Aktivnosti Saveza za zdravstvo

- U prethodnoj godini održano je 5 sastanka Saveza za zdravstvo, u različitim formatima. U martu je održana sednica Saveza tokom koje je članovima predstavljeno softversko rešenje e-Karton, dok su u junu održana 2 sastanka – sednica sa fokusom na inicijative u oblasti lekova i formiranje podgrupe Saveza, kao i sastanak na temu predstavljanja Analize o kliničkim ispitivanjima. Pred kraj godine organizovan je radni sastanak u cilju konsultacija u vezi revidiranja Sive knjige i uspostavljanja daljih zagovaračkih prioriteta, kao i Info dan u Kući eUprave u saradnji sa Kancelarijom za IT i eUpravu, kada je članovima predstavljen sistem e-Bolovanje. Dodatno, redovno su održavani sastanci predsedništva Saveza, uživo i online.
- U aprilu 2025. godine usvojen je Akcioni plan Saveza za zdravstvo, koji konkretnije definiše aktivnosti i korake Saveza u sprovođenju prioriteta za period do kraja 2026. godine.
- Pripremljena su i 4 Kvartalna izveštaja o regulatornoj aktivnosti, koji članovima pružaju uvid u najvažnije propise usvojene u određenom periodu, kao i 2 članska informatora Saveza za zdravstvo kojima su članovi informisani o tekućim inicijativama i aktivnostima.
- Predstavnici NALED-a su promovisali aktivnosti Saveza u okviru Godišnjeg savetovanja zdravstvenih ustanova održanog u Vrnjačkoj Banji, predstavljajući sistem eBolovanje, kao i u okviru radionice Patient Academy u organizaciji kompanije Amicus, sa fokusom na prenos znanja o zagovaračkim aktivnostima Saveza i održavanje saradnje sa udruženjima pacijenata.
- Objavljena je epizoda NALED podkasta "Reformske priče" posvećena sistemu eBolovanje, u kojoj se objašnjava kako uvođenje i primena sistema utiču na svakodnevnicu pacijenata, lekara i poslodavaca u Srbiji. Gosti tokom emisije govore o praktičnim benefitima digitalnog sistema, od bržeg izdavanja bolovanja i lakše komunikacije između lekara i poslodavaca do unapređenja efikasnosti zdravstvenog sistema, kao i o iskustvima korisnika i izazovima implementacije.

Učešće u radnim grupama i inicijativama

- NALED je tokom prethodne godine kroz stručnu podršku u okviru Radne grupe Ministarstva zdravlja aktivno učestvovao u pripremi podzakonskih akata proisteklih iz Zakona o zdravstvenoj dokumentaciji i evidencijama u oblasti zdravstva. Pravilnik o e-kartonu, ličnom zdravstvenom broju i dostavljanju podataka na lični zahtev pacijenta je usvojen i očekuje se njegova implementacija, dok su nacrti ostalih pravilnika u pripremi;
- Na osnovu Zakona o zdravstvenoj dokumentaciji i evidencijama u oblasti zdravstva pripremljen je i predlog Pravilnika o bližim uslovima i načinu vođenja registra genetičkih, biomedicinskih i drugih podataka od značaja za istraživanje i razvoj u oblasti biotehnologije, bioinformatike, bioekonomije, genetike i medicine, u okviru Radne grupe Ministarstva zdravlja i Ministarstva nauke, tehnološkog razvoja i inovacija, za čije su članove bili imenovani i predstavnici NALED-a;
- NALED je uzeo aktivno učešće u inicijativi e-Bolovanje kroz pružanje podrške Kancelariji za IT i eUpravu u organizaciji i sprovođenju procesa konsultacija, kao i tokom javne rasprave o Zakonu o razmeni podataka, dokumenata i obaveštenja u slučaju privremene sprečenosti za rad, koji se primenjuje korišćenjem softverskog rešenja „e-Bolovanje – Poslodavac“. Pored toga, NALED je dao doprinos unapređenju zakonskog okvira kroz sistematsko prikupljanje i objedinjavanje komentara privrede, omogućavajući da se stavovi poslodavaca na strukturisan način uključe u proces izrade i dorade rešenja. Na ovaj način, NALED je delovao kao platforma za dijalog između relevantnih institucija i poslovne zajednice, sa ciljem stvaranja održivog i primenljivog digitalnog rešenja koje doprinosi administrativnom rasterećenju i većoj pravnoj sigurnosti svih uključenih aktera.
- Članovi Saveza za zdravstvo inicirali su proces izmena i dopuna Pravilnika o bližim uslovima za obavljanje zdravstvene delatnosti, koji definiše bliže uslove za kadar, prostor i opremu u zdravstvenim ustanovama. Članovi su davali svoje sugestije za izmene i dopune, a tokom četvrtog kvartala 2025. pripremljen je nacrt dokumenta u okviru Radne grupe Ministarstva zdravlja uz aktivnu tehničku podršku NALED-a;
- Nastavljena je i saradnja sa BIO4 kampusom u zagovaranju izmene Pravilnika za uvoz neregistrovanih medicinskih sredstava kod Ministarstva zdravlja, koji će omogućiti unapređenje oblasti istraživanja i razvoja.

Nastavak procesa digitalizacije zdravstva

- U prethodnoj godini nastavljene su aktivnosti digitalizacije usluga u zdravstvu, uz fokus na e-Karton i podršku NALED-a Ministarstvu zdravlja u pripremi podzakonskih akata čije će usvajanje omogućiti punu i adekvatnu primenu sistema. Početkom godine organizovana je i prezentacija softverskog rešenja za članove Saveza za zdravstvo, uz prikupljanje korisnih inputa i sugestija za dalji razvoj. Trenutno je u toku testiranje i dodatni razvoj sistema, a finalizacija i puna primena očekuju se u narednom periodu.
- Ključna aktivnost u oblasti digitalizacije zdravstva u prethodnoj godini je uspostavljanje i primena sistema e-Bolovanje, uz poseban fokus na modul “Poslodavac“. NALED je prikupio komentare članova - predstavnika privrede na razvoj softverskog, kao i zakonskog rešenja uspostavljanja sistema, uz pružanje tehničke i logističke podrške Kancelariji za IT i eUpravu u organizaciji promo događaja - info dana, javne rasprave tokom pripreme Zakona, kao i podršku u promociji sistema. Krajem godine započet je i projekat Digitalni karavan, koji podrazumeva obuke za poslodavce u 10 jedinica lokalne samouprave, a u planu su i obuke za kompanije članove NALED-a i njihove zaposlene.

Unapređenje uslova za obavljanje zdravstvene delatnosti

- Ministarstvo zdravlja je u četvrtom kvartalu 2025. godine formiralo Radnu grupu za pripremu novog Pravilnika o bližim uslovima za obavljanje zdravstvene delatnosti u zdravstvenim ustanovama i drugim oblicima zdravstvene službe, čijem radu je NALED pružao tehničku podršku. Nacrt je usklađen sa značajnim delom komentara članica Saveza, a njegovo usvajanje se očekuje u prvom kvartalu 2026. godine.

Unapređenje procedura i propisa vezanih za lekove

- Tokom juna 2025. godine inicirano je formiranje podgrupe Saveza za zdravstvo, čiji rad će biti fokusiran na teme iz oblasti vezanih za unapređenje dostupnosti lekova u Srbiji. Na prvom sastanku postavljeni su prioriteti u radu, predložene ključne inicijative i regulatorne aktivnosti koje treba preduzeti, i definisani prvi koraci. Prvi rezultat rada je usaglašavanje i priprema predloga nove preporuke za naredno izdanje Sive knjige NALED-a, a koja se tiče unapređenja postupka stavljanja leka na listu lekova.
- Tokom 2026. godine planira se nastavak rada na inicijativama vezanim za unapređenje dostupnosti lekova, uključujući i pripremanje sveobuhvatnog predloga novog Zakona o lekovima u okviru Saveza za zdravstvo, sa fokusom na procedure koje prioritizuju članovi.

Analiza o procesu sprovođenja kliničkih studija u Srbiji

- U saradnji sa BIO4 kampusom, i uz podršku projekta Startech, sprovedena je izrada sveobuhvatne Analize procesa sprovođenja kliničkih ispitivanja lekova i medicinskih sredstava u Srbiji. Cilj ove studije jeste da mapira sve korake od trenutka kada sponzor razmatra potencijalne zemlje u kojima će sprovoditi studiju do finalnog izveštaja, te da u svakom identifikuje eventualne izazove i da preporuke za njihovo uklanjanje.
- Organizovane su konsultacije sa svim relevantnim akterima u procesu sprovođenja kliničkih ispitivanja, od sponzora i ugovornih istraživačkih organizacija, preko ALIMs-a i EOS-a kao regulatornih tela, glavnih istraživača i administrativne podrške u zdravstvenim ustanovama koje sprovode studije, do udruženja pacijenata. Rezultati analize i preporuke predstavljeni su i zainteresovanim članovima Saveza za zdravstvo. Analiza će u prvom kvartalu 2026. biti objavljena na NALED-ovom servisu za članove *Baza publikacija*.

Revizija Sive knjige NALED-a

- Sprovedena je revizija Sive knjige 17, koja predstavlja zagovaračku platformu NALED-a i sadrži 100 preporuka za unapređenje administrativnih procedura. Nakon dostavljenih komentara, kao i sprovedenog konsultativnog procesa sa članovima, trenutni predlog novog izdanja Sive knjige sadrži 9 preporuka sa revidiranim sadržajem i statusom i 1 novu preporuku, dok 1 preporuka koja se tiče e-Bolovanja dobija status rešeno.

Projekti u oblasti zdravstva

- NALED je, uz podršku Ministarstva nauke, tehnološkog razvoja i inovacija i Programa promocije i popularizacije inovacione delatnosti, imao ključnu ulogu u organizaciji i realizaciji četvrte međunarodne konferencije AI_4_Life – Biotech Future Forum 2025, održane u oktobru, koja je okupila domaće i svetske lidere iz oblasti biotehnologije, nauke, inovacija i industrije. **Kroz projekat „Promocija nauke – Podrška u organizovanju međunarodne konferencije Biotech Future Forum 2025“**, NALED je obezbedio stratešku, organizacionu i komunikacionu podršku događaju, u saradnji sa partnerskim organizacijama (C4IR, UNDP, BIO4), uključujući

planiranje programa, angažovanje govornika i logističku pripremu. Program konferencije obuhvatio je plenarne sesije, panele i radionice posvećene biotehnologiji, genomici, veštačkoj inteligenciji i digitalnom zdravstvu, uz više od 70 govornika i gotovo 1.000 učesnika, kao i predstavljanje 10 inovativnih startapa. Događaj je ostvario snažan međunarodni odjek, dodatno pozicionirao Srbiju kao regionalno biotehnološko čvorište i omogućio uspostavljanje novih partnerstava i razmenu znanja, dok su komunikacione aktivnosti, uključujući i svečano otvaranje konferencije u Palati nauke, doprinele značajnoj medijskoj i javnoj vidljivosti nauke i inovacija.

- Skoro 900 dece školskog uzrasta iz 3 grada i 15 škola u Srbiji pohađalo je dodatne časove zdrave ishrane i fizičke aktivnosti u okviru projekta **“Učionica zdravlja”** koji je NALED realizovao u saradnji sa Savezom za školski sport Srbije i Institutom za javno zdravlje Srbije “dr Milan Jovanović Batut”, a uz podršku kompanije Novo Nordisk. Projekat je deo globalne inicijative “Gradovi za bolje zdravlje”, a u Srbiji je usmeren na unapređenje zdravih životnih navika kod dece mlađeg školskog uzrasta, kroz kombinaciju edukacije o pravilnoj ishrani i dodatnih fizičkih aktivnosti, obezbeđivanje priručnika, kao i doniranje mobilijara školama učesnicama. Rezultati su pokazali značajan napredak u znanju, svesti i ponašanju dece, uz pozitivne reakcije roditelja i nastavnika. Kao strateški CSR projekat, „Učionica zdravlja“ povezuje zdravlje, obrazovanje i razvoj lokalnih zajednica, potvrđujući da je rano ulaganje u prevenciju i ljudski kapital jedan od ključnih temelja za dugoročno zdravije i održivije društvo.
- Krajem 2025. godine započet je projekat **Digital Caravan Across Serbia – Toward People-Centered Services**, koji NALED sprovodi u saradnji sa Kancelarijom za IT i eUpravu uz podršku Svetske banke i čija je realizacija u toku. Projekat ima za cilj unapređenje korišćenja digitalnih javnih usluga širom Srbije, sa posebnim fokusom na sistem eBolovanje. Planirane aktivnosti obuhvataju terenske posete, obuke i informativne sesije namenjene lokalnim samoupravama, poslodavcima i privredi, kako bi se unapredilo razumevanje i praktična primena eBolovanja, kao i njegova puna integracija u svakodnevne administrativne i poslovne procese.
- NALED je imenovan kao **Nacionalni EIT Community Officer** u okviru *EIT Community Hub Srbija* inicijative koja predstavlja centralnu platformu za povezivanje srpskog inovacionog ekosistema sa Evropskim institutom za inovacije i tehnologiju (EIT), omogućavajući domaćim startapima, istraživačima, univerzitetima, kompanijama i institucijama pristup programima, finansiranju, stručnosti i panevropskim mrežama znanja i inovacija. Kroz ovu ulogu NALED obezbeđuje informisanje o mogućnostima EIT-a, uključujući i EIT Health, podršku pri apliciranju, povezivanje sa evropskim partnerima, mentorstvo i druge aktivnosti koje jačaju saradnju, podstiču razvoj inovacija i povećavaju internacionalnu konkurentnost srpskih aktera u oblastima tehnologije, nauke i privrede.

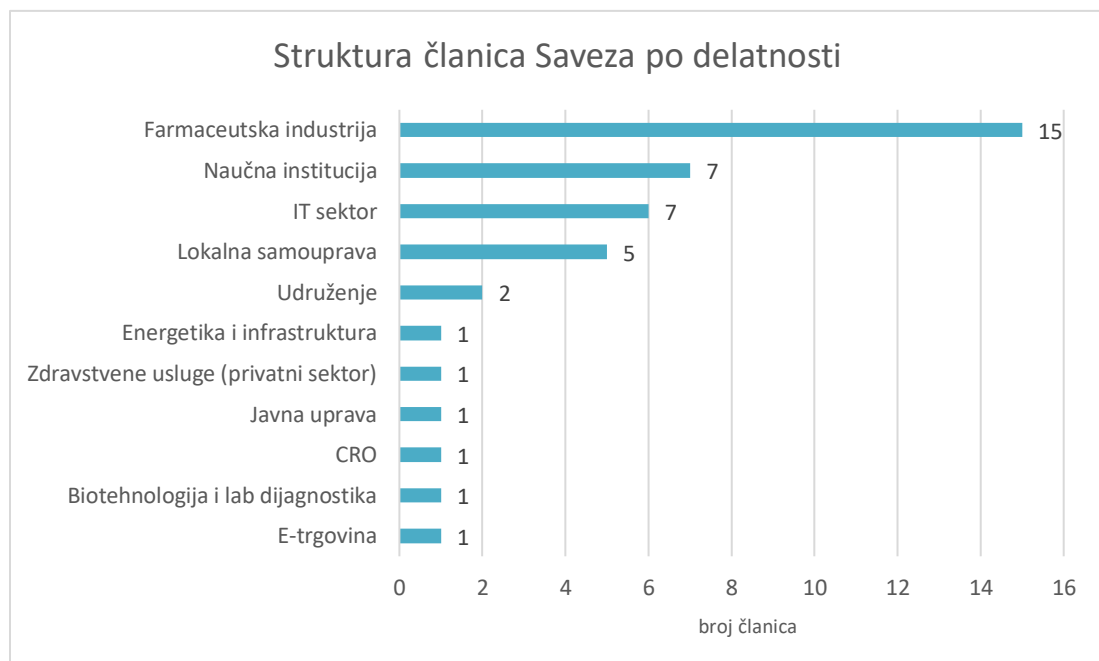
Prisustvo u medijima

- Na osnovu godišnjeg klipinga, Savez za zdravstvo je tokom 2025. godine imao izraženo i kontinuirano prisustvo u medijima, sa ukupno 405 medijskih objava u kojima su obrađene teme zdravstvenih reformi, digitalizacije zdravstva, dostupnosti terapija i unapređenja regulatornog okvira. Najveći deo objava ostvaren je u onlajn medijima (364), uz značajnu prisutnost i u štampi (28), televiziji (11) i radiju (2), što ukazuje na širok doseg i interesovanje različitih medijskih kanala. Kroz medijske nastupe i saopštenja, Savez za zdravstvo se profilisao kao relevantan sagovornik u javnom dijalogu o unapređenju zdravstvenog sistema i ključni glas struke u oblasti zdravstvenih politika.

Status i struktura članstva

Savezu su se tokom 2025. godine pridružila 4 nova člana, dok su 4 organizacije napustile članstvo, tako da Savez na kraju ovog izveštajnog perioda broji **42 člana**¹. Predsedništvo Saveza za zdravstvo od konstitutivnih izbora u novembru 2024. godine čine predsednik Vukašin Radulović (Heliant), i troje potpredsednika: Milena Argirović (Takeda), Marijana Vasilescu (MediGroup) i Danilo Mijušković (Merck).

Grafikon u nastavku pokazuje da strukturu članstva Saveza za zdravstvo dominantno čine organizacije iz farmaceutske industrije, uz snažno prisustvo IT sektora, naučnih institucija i lokalnih samouprava, što ukazuje na izražen multisektorski karakter Saveza. Manje, ali strateški važne grupe članova dolaze iz oblasti zdravstvenih usluga, biotehnologije, energetike i udruženja, čime se dodatno obezbeđuje širina perspektiva u radu Saveza.



¹ U izveštajnom periodu, Savezu su se pridružila 4 nova člana – Abela Pharm, Glovo, Labena, Enetel Solutions, dok su se Acibadem Bel Medic, Digital Transformation Europe, FHI Zdravlje Leskovac, i grad Sremska Mitrovica iščlanili.

Spisak članova Saveza za zdravstvo (decembar 2025.)

	Organizacija	Sektor	Delatnost
1.	Abela Pharm	Privreda	Farmaceutska industrija
2.	Akreditaciono telo Srbije	Državni sektor	Javna uprava
3.	Asterfarm	Privreda	Farmaceutska industrija
4.	AstraZeneca	Privreda	Farmaceutska industrija
5.	Elektrotehnički fakultet	Akademija i nauka	Naučna institucija
6.	Enetel Solutions	Privreda	IT sektor
7.	Farmalogist	Privreda	Farmaceutska industrija
8.	FEFA fakultet	Akademija i nauka	Naučna institucija
9.	Galenika	Privreda	Farmaceutska industrija
10.	Geografski fakultet	Akademija i nauka	Naučna institucija
11.	Glovo	Privreda	E-trgovina
12.	Grad Leskovac	Lokalna samouprava	Lokalna samouprava
13.	Grad Niš	Lokalna samouprava	Lokalna samouprava
14.	Grad Vranje	Lokalna samouprava	Lokalna samouprava
15.	Heliant	Privreda	IT sektor
16.	Huawei	Privreda	IT sektor
17.	IBM International Business Machines	Privreda	IT sektor
18.	Inpharm	Privreda	Farmaceutska industrija
19.	Institut za primenu nuklearne energije (INEP)	Akademija i nauka	Naučna institucija
20.	IQVIA	Privreda	CRO
21.	Komora zdravstvenih ustanova Srbije	Udruženje	Udruženje
22.	Labena	Privreda	Biotehnologija i lab dijagnostika
23.	Medigroup	Privreda	Zdravstvene usluge (privatni sektor)
24.	Merck	Privreda	Farmaceutska industrija
25.	Merck Sharp & Dohme (MSD)	Privreda	Farmaceutska industrija
26.	Naftna industrija Srbije	Privreda	Energetika i infrastruktura
27.	Nites	Privreda	IT sektor
28.	Novo Nordisk	Privreda	Farmaceutska industrija

**NALED**Savez za zdravstvo
Healthcare Alliance

29.	NTT Data	Privreda	IT sektor
30.	Opština Kučevo	Lokalna samouprava	Lokalna samouprava
31.	Opština Raška	Lokalna samouprava	Lokalna samouprava
32.	Poljoprivredni fakultet u Novom Sadu	Akademija i nauka	Naučna institucija
33.	Pfizer	Privreda	Farmaceutska industrija
34.	Phoenix Pharma	Privreda	Farmaceutska industrija
35.	Roche	Privreda	Farmaceutska industrija
36.	Serbian Business System	Privreda	IT sektor
37.	Servier	Privreda	Farmaceutska industrija
38.	Stomatološka komora Srbije	Udruženje	Udruženje
39.	Swixx BioPharma	Privreda	Farmaceutska industrija
40.	Takeda	Privreda	Farmaceutska industrija
41.	Univerzitet u Beogradu	Akademija i nauka	Naučna institucija
42.	Univerzitet u Kragujevcu	Akademija i nauka	Naučna institucija

Kontakt

Rad Saveza za zdravstvo, aktivnosti, inicijative i umrežavanje članova koordinira NALED-ova Jedinica za zdravstvo, u okviru Odeljenja za održivi razvoj:

Isidora Šmigić, Menadžerka za regulatornu reformu i.smigic@naled.rs

Dragana Šutović Ilić, Savetnica za regulatornu reformu d.sutovicilic@naled.rs

Emilija Ničić, Saradnica za regulatornu reformu e.nicic@naled.rs